



AGENZIA REGIONALE PER LA PROTEZIONE AMBIENTALE DEL PIEMONTE

ENTE DI DIRITTO PUBBLICO
Istituita con Legge Regionale n. 60 del 13 Aprile 1995
Sede Legale: Via Pio VII°, n. 9 – 10135 TORINO
PARTITA IVA 07176380017

DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE

n. 79 del 05/08/2015

Il giorno 05/08/2015, in una sala degli uffici amministrativi dell'Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale del Piemonte,

IL DIRETTORE GENERALE
Ing. Angelo Robotto

a norma dell'art. 5 della Legge Regionale del Piemonte 13.04.1995, n. 60, come modificata dalla Legge Regionale 20.11.2002, n. 28, adotta il decreto di cui all'oggetto oltre indicato:

**OGGETTO: CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI RESPONSABILE DELLA
STRUTTURA COMPLESSA DENOMINATA DIPARTIMENTO
TERRITORIALE PIEMONTE SUD EST DI ALESSANDRIA E ASTI AL
DOTT. ALBERTO MAFFIOTTI.**



IL DIRETTORE GENERALE

L'art. 19 comma 2 della legge regionale 27.1.2015 n. 1 ad oggetto "Provvedimenti per la riqualificazione della spesa regionale" ha apportato modifiche all'art. 10 della legge regionale 13 aprile 1995, n. 60.

In adempimento al dettato legislativo, al testo del Regolamento di organizzazione dell'Arpa Piemonte vigente, approvato con D.D.G. n. 90 del 16.9.2009 (e da ultimo modificato con D.D.G. n. 88 del 19.9.2013), sono stati apportati gli adeguamenti richiesti circoscrivendo l'ambito degli interventi innovativi ai soli aspetti necessari per ottemperare all'art. 19 comma 2 della citata legge regionale 1/2015.

Quindi, con D.D.G. n. 55 del 16.6.2015 sono state approvate in via di prima applicazione le modificazioni al Regolamento di organizzazione vigente, avviando nel contempo l'iter per la successiva fase di vigilanza di cui all'art. 2 comma 4 della l.r. 60/1995 così come previsto dalla D.G.R. n. 67-15469 del 23.12.1996 e s.m.i..

Con decreto n. 77 del 27.07.2015, pubblicato sul B.U.R. n. 30 del 30.07.2015, il Presidente della Giunta regionale ha comunicato la positiva conclusione dell'iter di vigilanza di cui all'art. 2 comma 4 della l.r. 60/1995 sul provvedimento di che trattasi.

Con DDG n. 70 del 4.8.2015 (ad oggetto "Prima fase della revisione organizzativa di cui al D.D.G. 55 del 16.6.2015: entrata in vigore al 6.8.2015 delle modifiche apportate al Regolamento dell'Arpa Piemonte") veniva stabilita la data di entrata in vigore delle prime innovazioni regolamentari al 6.8.2015, dando atto che nelle more si sarebbe provveduto ad adottare i provvedimenti di cui all'art. 17 comma 2 delle "modifiche al Regolamento di organizzazione dell'Arpa Piemonte ai sensi della legge 27.01.2015 n. 1", allegato sub. 1) al D.D.G. n. 55_2015.

L'art. 17 (disposizioni transitorie), comma 1 delle "modifiche al Regolamento di organizzazione dell'Arpa Piemonte ai sensi della legge 27.01.2015 n. 1", allegato sub. 1) al D.D.G. n. 55 del 16/06/2015 stabilisce che "Le modifiche apportate al Regolamento di organizzazione approvato con D.D.G. n. 90 del 16.9.2009 s.m.i. e da ultimo modificato con D.D.G. n. 88 del 19.9.2013 entrano in vigore alla data stabilita con successivo atto del Direttore Generale" e che ai fini di quanto sopra il Direttore Generale provveda, tra l'altro, "alla indicazione delle procedure di individuazione dei Responsabili delle Strutture complesse" (art. 17 comma 2 lett. g).

Con D.D.G. n. 56 del 22.6.2015 è stato è stato indetto avviso interno per il conferimento dell'incarico di Responsabile della Struttura complessa denominata "Dipartimento territoriale Piemonte sud est di Alessandria e Asti" e, conseguentemente, approvato l'avviso allegato al decreto stesso.

Alla scadenza del termine previsto per la presentazione delle istanze sono pervenute nove domande che -espletate le verifiche formali in ordine alla completezza delle stesse- sono risultate presentate nelle forme stabilite dall'avviso.

Le medesime contengono i dati personali resi in forma autocertificata ai sensi di legge e sono corredate dalle dichiarazioni, rese in forma sostitutiva di atto di notorietà, in ordine ad attività lavorative svolte ed esperienze maturate, ad eventuali condanne penali riportate e ad eventuali carichi pendenti a conoscenza del dichiarante.

Si prende quindi atto che hanno presentato la propria candidatura i Signori:

	Cognome	Nome	Istanza prot. n.	del
1	MAFFIOTTI	ALBERTO	51973	25/06/2015
2	CUTTICA	GIANCARLO	52258	25/06/2015
3	ROSSANIGO	PIERO	52265	25/06/2015

mc

	Cognome	Nome	Istanza prot. n.	del
4	BUSSI	CARLO	52956	29/06/2015
5	TROVA	CLAUDIO	52960	29/06/2015
6	BOTTAZZI	IVANA	53187	29/06/2015
7	CADUM	ENNIO	53188	29/06/2015
8	SARTIRANA	PAOLO	53189	29/06/2015
9	ICARDI	MARIA LUISA	53190	29/06/2015

Relativamente al conferimento dell'incarico, nell'avviso veniva previsto che lo stesso dovesse aver luogo "a seguito di valutazione del Direttore Generale dei curricula formativi e professionali in relazione alla natura e alle caratteristiche delle funzioni connesse all'incarico da affidare, con particolare riferimento alla professionalità e all'esperienza acquisita in attività o ambiti di intervento riconducibili in modo specifico al posto da coprire o in attività affini".

Sempre nell'avviso veniva previsto che il conferimento dell'incarico avesse luogo "tenendo conto dei criteri stabiliti al punto 3 dell'art. 5 del Contratto Collettivo Integrativo Aziendale 1998-2001 della dirigenza ARPA Piemonte recepito con deliberazione del D.G. n. 144 del 26/02/2002 e precisamente:

- background formativo e culturale, riferito all'incarico da conferire e funzioni correlate da assolvere;
- grado di competenza e attitudine specialistico/professionale correlata all'incarico da conferire e funzioni da assolvere;
- propensione all'utilizzo di metodologie e strumentazioni significativamente innovative e con valenza strategica per l'Agenzia;
- propensione al lavoro in team e alla condivisione di targets e risorse organizzative e operative;
- risultanze della valutazione operata dagli organismi a tal scopo preposti, relative all'attività svolta nei tre anni precedenti."

La vigente regolamentazione aziendale per il conferimento degli incarichi dirigenziali è quella di cui al D.D.G. n. 117 del 20.11.2009, con il quale era stato approvato il "Documento sui criteri per l'istituzione, l'affidamento, la conferma e la graduazione degli incarichi dirigenziali in Arpa Piemonte", definito nel corso della riunione sindacale del personale della dirigenza sanitaria, tecnica, professionale ed amministrativa e della dirigenza medica in data 16.11.2009.

In particolare l'art. 4 comma 2 prevede che "Ai fini del conferimento degli Incarichi di direzione SC (...), il curriculum professionale degli instanti viene valutato in via comparativa dal Direttore Generale per l'individuazione di non più di cinque candidati ritenuti maggiormente idonei a ricoprire l'incarico" in applicazione dei criteri stabiliti al punto 3 dell'art. 5 del Contratto Collettivo Integrativo Aziendale 1998-2001 della dirigenza ARPA Piemonte sopra richiamati.

In particolare, ai fini del conferimento dell'incarico si prevede una valutazione in via comparativa da parte del Direttore Generale per l'individuazione di non più di cinque candidati ritenuti maggiormente idonei a ricoprire l'incarico.

All'interno della rosa dei candidati come sopra selezionati il conferimento dell'incarico dirigenziale è previsto tramite provvedimento motivato del Direttore Generale a seguito di valutazione non comparativa in relazione alla natura e alle caratteristiche delle funzioni connesse all'incarico da affidare, con particolare riferimento alla professionalità e all'esperienza acquisita in attività o ambiti di intervento riconducibili in modo specifico al posto da ricoprire o in attività affini.

In applicazione di quanto sopra premesso occorre prendere preliminarmente atto che l'incarico da ricoprire è di direzione di struttura complessa, aspetto sul quale deve prioritariamente concentrarsi il processo di analisi, soffermandosi per ciascun candidato nella ricerca degli elementi che ne

caratterizzano l'adeguatezza in concreto al ruolo gestionale da svolgere.

I compiti e le funzioni demandati ai Responsabili di Struttura Complessa sono individuati dall'art. 26 del Regolamento di organizzazione dell'Ente, da ultimo modificato e approvato con D.D.G. n. 55 del 16.06.2015.

Conseguentemente, la valutazione dei *curriculum* deve apprezzare in particolare quegli elementi che contraddistinguono e comprovano esperienze acquisite in scenari organizzativi coerenti con l'incarico da ricoprire, avendo a riferimento i ruoli di responsabilità in precedenza rivestiti in occasione degli incarichi dirigenziali più significativi svolti nel corso della carriera.

Quello che ne consegue è, al fine di un giudizio di attinenza, la valutazione della professionalità e delle esperienze possedute e documentate dai candidati, in esito alla quale è poi possibile esprimere un giudizio più complessivo di maggior o minor rispondenza che tenga conto degli aspetti correlati al particolare incarico da ricoprire nonché al contesto aziendale in essere e alle strategie direzionali intraprese e da intraprendere.

In particolare, l'art. 28 del Regolamento di organizzazione dell'Agenzia così come modificato dall'art. 3 delle *"Modifiche al Regolamento di organizzazione dell'Arpa Piemonte ai sensi della legge 27.01.2015 n. 1"*, allegato sub. 1) al D.D.G. n. 55 del 16.6.2015, stabilisce al comma 1 che *"I Dipartimenti territoriali sono il nucleo fondante della presenza territoriale di Arpa Piemonte quale elemento necessario per la costruzione di una reale conoscenza del territorio, delle sue peculiarità e delle sue criticità anche ai fini dell'efficace attività di pianificazione e di realizzazione degli interventi"* mentre al comma 2 prevede che *"I Dipartimenti provinciali rappresentano l'articolazione periferica dell'Agenzia di cui all'art. 10 della legge regionale 13 aprile 1995 n. 60 s.m.i. per la realizzazione delle attività istituzionali, così come definite dall'art. 3 della legge regionale medesima, e costituiscono il riferimento territoriale per Enti, Amministrazioni e per il Cittadino, con cui operano nell'ambito di comuni obiettivi di prevenzione ambientale e sanitaria"*.

Il successivo comma 3 precisa poi che *"I Dipartimenti provinciali effettuano tutte le attività di controllo, monitoraggio e promozione ambientale nell'ambito territoriale di competenza ai fini della prevenzione, riduzione o eliminazione dell'inquinamento e sono altresì compartecipi delle attività svolte sul proprio territorio dalle altre Strutture dell'Agenzia attraverso appropriati meccanismi di interazione, funzionali alla piena condivisione delle conoscenze; attuano l'assistenza tecnico scientifica agli Enti di riferimento istituzionale nella elaborazione di normative, piani, programmi, relazioni, pareri, provvedimenti amministrativi e interventi, anche di emergenza; assicurano la raccolta, elaborazione, organizzazione sistematica e messa a disposizione dei dati ambientali nell'ambito del Sistema Informativo dell'Agenzia ed in relazione con il Sistema Informativo Regionale Ambientale. Realizzano altresì attività di prova a supporto dei procedimenti tecnici, operando nel rispetto delle norme tecniche di settore ed in conformità alla norma UNI CEI EN ISO/IEC 17025, nonché attività tecniche che richiedono e valorizzano l'integrazione di tecnologie e competenze laboratoristiche"*.

Nell'individuazione del candidato cui attribuire l'incarico si ritiene opportuno avvalersi di una professionalità in possesso di cultura e esperienza manageriale che si presenti idonea ad assicurare, nell'esercizio delle funzioni proprie della Struttura *"Dipartimento territoriale Piemonte sud est di Alessandria e Asti"*, un contributo adeguato ad accompagnare il percorso avviato con il D.D.G. 55_2015 sopra citato anche in termini di finalizzazione verso gli obiettivi dell'Agenzia e della sua Direzione Generale, così come riportati negli atti del Comitato regionale di indirizzo e, in particolare, nella determinazione del 30.5.2013 –notificata con prot. 5699/SB0100/1.45 del 10.6.2013- con cui il Comitato ha approvato le *"azioni di consolidamento dell'identità e di potenziamento dell'azione dell'Agenzia quali linee di attività caratterizzanti il mandato di direzione e di governo dell'Agenzia"*.

In relazione ai criteri sopra esposti, si richiamano e confermano le modalità in precedenza utilizzate per l'effettuazione dell'analisi comparativa, e di cui ai precedenti provvedimenti di conferimento degli incarichi dirigenziali di Responsabile delle Strutture Complesse adottati in vigenza dell'attuale Regolamento di organizzazione, e cioè che:

- quanto al criterio *"background formativo e culturale, riferito all'incarico da conferire e funzioni correlate da assolvere"*, gli elementi desunti vengono valutati sulla base dell'attinenza del titolo di studio e dei percorsi formativi effettuati, anche sviluppati ed acquisiti nel corso di concrete esperienze di lavoro, incrementando il punteggio in misura proporzionale all'esperienza dirigenziale pregressa acquisita in modo continuativo, come di seguito riportato:

Esperienza dirigenziale	Incremento
> 20 anni	3
10-20 anni	2
<10 anni	1

- quanto al criterio "grado di competenza e attitudine specialistico/professionale correlata all'incarico da conferire e funzioni da assolvere", gli elementi desunti vengono valutati sulla base delle esperienze professionali concrete maturate nel corso del servizio prestato;
- quanto al criterio "propensione all'utilizzo di metodologie e strumentazioni significativamente innovative e con valenza strategica per l'Agenzia" gli elementi desunti vengono valutati sulla base della tipologia delle esperienze concrete maturate nel corso del servizio prestato, con particolare riguardo se attinenti all'incarico;
- quanto al criterio "propensione al lavoro in team e alla condivisione di targets e risorse organizzative e operative" gli elementi desunti vengono valutati sulla base della dimensione e delle modalità organizzative delle risorse gestite nell'ambito degli incarichi ricoperti;
- quanto al criterio "cultura manageriale" gli elementi desunti vengono valutati sulla base della tipologia dell'attuale incarico, tenuto conto di precedenti incarichi di maggiore responsabilità.

Tanto precisato, si è proceduto nella valutazione comparativa, agli atti del procedimento, in esito alla quale ne è disceso che, attribuendo ai giudizi sopra esposti un punteggio da 1 ("sufficiente") a 4 ("eccellente"), incrementati dei valori precedentemente indicati al fine di pervenire ad risultato finale, sono stati individuati i seguenti candidati che, rispetto a tutti gli altri, si presentano come maggiormente adeguati all'incarico da ricoprire:

	Cognome	Nome
1	MAFFIOTTI	ALBERTO
2	CUTTICA	GIANCARLO
3	TROVA	CLAUDIO
4	BOTTAZZI	IVANA
5	CADUM	ENNIO

Le responsabilità demandate alla Struttura Complessa "Dipartimento territoriale Piemonte sud est di Alessandria e Asti", così come risultanti anche a seguito delle variazioni operate con il D.D.G. 55_2015, suggeriscono poi di tener complessivamente conto delle esperienze gestionali e professionali dei candidati, selezionati sulla scorta dei criteri e con le modalità sopra richiamati, che sono state quindi messe in relazione tra loro e messe in relazione altresì alle competenze dipartimentali in generale, così come discendono dal Regolamento di organizzazione, e alle peculiarità del Dipartimento in questione, con particolare riferimento all'ambito territoriale di competenza e alla conoscenza concreta dei fattori di pressione ambientali insistenti.

Tanto premesso, si ritiene che alla figura ideale di responsabile della Struttura Complessa "Dipartimento territoriale Piemonte sud est di Alessandria e Asti", considerandone il ruolo in relazione alle aspettative proprie del particolare contesto di cui al D.D.G. 55_2015 nell'ambito del quale la Struttura rappresenta il risultato dell'accorpamento di due precedenti dipartimenti provinciali, possa soccorrere in modo adeguato il profilo personale e professionale del dott. Alberto Maffiotti il quale, rispetto agli altri partecipanti alla selezione, può vantare un'esperienza complessiva e nell'insieme più adeguata per assolvere alle funzioni proprie della nuova Struttura così come definite nell'attuale assetto organizzativo.

L'esperienza pluriennale maturata nella posizione dirigenziale (a tutt'oggi ricoperta) di responsabile del Dipartimento provinciale di Alessandria risulta confortata e comprovata dal percorso formativo

e professionale maturato dal Candidato il cui curriculum e stato di servizio ne attestano un livello di conoscenza tecnico scientifica acquisito in diversi ambiti di attività di competenza dell'Agenzia.

Le numerose pubblicazioni e partecipazioni a corsi e convegni confermano un eccellente background formativo e culturale, contraddistinto da un costante aggiornamento del livello di preparazione specialistica ed arricchito nell'ultimo periodo anche da approfondimenti formativi di natura gestionali, particolarmente attinenti al ruolo da ricoprire.

Nel corso della esperienza dirigenziale maturata alle dipendenze di Arpa Piemonte il dott. Alberto Maffiotti ha avuto modo di dimostrare di essere in possesso di competenza e di attitudini professionali di rango elevato, rivelandosi altresì come dirigente con propensione all'utilizzo di metodologie e strumentazioni significativamente innovative e con valenza strategica per l'Agenzia.

La propensione al lavoro in team e alla condivisione di *targets* e di risorse nonché il possesso di adeguata cultura manageriale emergono infine con evidenza dalla scheda curriculare.

Le esperienze sviluppate finora dal dott. Alberto Maffiotti in diversi e molteplici ambiti denotano pertanto in modo evidente un elevato livello di adattabilità al cambiamento, capacità decisionale, professionalità nel lavorare per obiettivi, propensione al lavoro di gruppo e sensibilità sugli aspetti economici nell'organizzazione delle attività. Siffatti elementi tutti concorrono in modo significativo ed adeguato ad assicurare operatività ed efficienza ai complessi e molteplici compiti attribuiti alla Struttura di che trattasi che si presenta quale integrazione di due precedenti strutture dipartimentali provinciali.

Nelle valutazioni del decidente le competenze ed esperienze sopra evidenziate prevalgono quindi su quelle documentate dagli altri candidati che, quand'anche prima *facie* paragonabili e importanti in alcuni ambiti specifici di competenza della Struttura "*Dipartimento territoriale Piemonte sud est di Alessandria e Asti*", risultano nell'insieme meno significative al raggiungimento degli obiettivi dell'Agenzia e nella fattispecie della Struttura di cui si tratta, nel particolare momento e contesto organizzativi.

La combinazione degli elementi sopra considerati fanno quindi prevalere anche sul piano oggettivo, rispetto agli altri candidati, la figura del dott. Alberto Maffiotti il cui operato, positivamente valutato nei tre anni precedenti dagli organismi preposti oltre che certificata dalla Direzione Generale, consolida, anche sotto il profilo fiduciario, il convincimento della scelta.

Per le ragioni sopra esposte, il dott. Alberto Maffiotti viene quindi individuato come il candidato in possesso della professionalità e dell'esperienza più adeguate per il conferimento dell'incarico di direzione della Struttura "*Dipartimento territoriale Piemonte sud est di Alessandria e Asti*".

La decorrenza degli effetti giuridici dell'incarico viene stabilita dalla data di entrata in vigore delle modifiche regolamentari, e cioè al 6.8.2015 così come stabilito con precedente D.D.G. 70 del 4.8.2015 (o dall'effettiva presa di servizio, se successiva) al 5.8.2020 previa sottoscrizione del contratto da redigersi secondo lo schema allegato al precedente DDG 56 del 22.6.2015.

Per quanto riguarda gli aspetti economici, del pari decorrenti dalla medesima data, nell'avviso di conferimento è stato riportato che "*Il trattamento economico è quello previsto dai vigenti CC.CC.NN.L. per il personale dirigente medico e sanitario, professionale, tecnico e amministrativo della Sanità che si applicano al personale dirigente delle ARPA, secondo il profilo professionale posseduto, nonché quello previsto dagli accordi integrativi aziendali stipulati tra Arpa Piemonte e le OO.SS. della Dirigenza medica e sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa. Rispetto a questi ultimi accordi integrativi, all'incarico sarà applicato sin dalla data di decorrenza il trattamento economico aziendale nei termini e secondo le modalità che risulteranno dal confronto con le Organizzazioni Sindacali avviato sulla bozza trasmessa in data 11.6.2015*".

Tutto ciò premesso

Vista la legge regionale 13.4.1995, n. 60 s.m.i.;

Visto il Regolamento di organizzazione approvato con D.D.G. n. 90 del 16.9.2009 (e da ultimo modificato con D.D.G. n. 88 del 19.9.2013 e con D.D.G. n. 55 del 16.6.2015)

Visto il C.C.I.A. della dirigenza ARPA Piemonte recepito con deliberazione D.G. 144 del 26.11.2002;

D.D.G. n. 79 del 5.8.2015 pag. 7
qwc

Vista l'intesa tra la delegazione trattante di parte pubblica e le OO.SS. delle Aree della dirigenza, sottoscritta in data 16.11.2009;

Visto il D.Lgs. 30.3.2001 n. 165 s.m.i.;

Preso atto del parere favorevole espresso nel merito dal Responsabile dell'Ufficio Contabilità e Controllo, in ordine alla regolarità contabile del presente atto;

Preso atto del parere del Direttore Amministrativo

DECRETA

- di nominare, per le motivazioni di cui in premessa che qui si richiamano integralmente, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 4 del Regolamento di organizzazione approvato da ultimo con D.D.G. n. 90 del 16.9.2009 s.m.i. il dott. Alberto Maffiotti [redacted] Responsabile della SC "Dipartimento territoriale Piemonte sud est di Alessandria e Asti" a far data dal 6.8.2015 e fino al 5.8.2020;
- di precisare che gli effetti giuridici ed economici della nomina decorrono dalla data del 6.8.2015 (o dall'effettiva presa di servizio, se successiva) al 5.8.2020 previa sottoscrizione del contratto da redigersi secondo lo schema allegato al DDG n. 56 del 22.6.2015;
- di dare atto inoltre che il trattamento economico da attribuire al Dirigente di cui si tratta è quello di cui in premessa;
- di dare atto altresì che l'incarico è a tempo pieno ed esclusivo ed è incompatibile con ogni altra attività professionale, nel rispetto della normativa vigente in materia. In materia di incompatibilità, cumulo di impieghi e incarichi si applica l'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e gli articoli 60 e seguenti del Testo Unico approvato con D.P.R. n. 3 del 10.1.1957;
- di demandare al Direttore Amministrativo la sottoscrizione del contratto;
- di precisare che agli oneri derivanti dal presente atto si provvede con gli stanziamenti dei pertinenti capitoli di spesa per il personale dipendente;
- di incaricare il Responsabile della Struttura Complessa "Affari Istituzionali e Personale" dell'esecuzione del presente provvedimento nonché di trasmettere lo stesso al Dirigente interessato;
- di incaricare il Responsabile della Struttura Complessa "Affari Istituzionali e Personale" di pubblicare il presente provvedimento nell'albo pretorio telematico e sulla intranet aziendale.

Ing. Angelo Robotto

