

## **AGENZIA REGIONALE PER LA PROTEZIONE AMBIENTALE DEL PIEMONTE**

ENTE DI DIRITTO PUBBLICO  
Sede legale: Via Pio VII, n. 9 – 10135 TORINO  
PARTITA IVA 07176380017

### **DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE**

#### **IL DIRETTORE GENERALE**

**Ing. Angelo Robotto**

norma dell'art. 11 della Legge Regionale del Piemonte 26/09/2016 n. 18 adotta il decreto di cui all'oggetto oltre indicato:

**OGGETTO: CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI RESPONSABILE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DENOMINATA DIPARTIMENTO TERRITORIALE PIEMONTE SUD EST ALLA DOTT.SSA MARTA SCRIVANTI CON DECORRENZA DAL 6 FEBBRAIO 2021 E PROROGA DI MESI 6 DELL'INCARICO DI RESPONSABILE AL DOTT. ALBERTO MAFFIOTTI**

<b>Capitolo/anno</b>	<b>Importo</b>	<b>Beneficiario</b>

## IL DIRETTORE GENERALE

Con D.D.G. n. 65 del 16.07.2020 è stato indetto avviso interno per il conferimento dell'incarico di Responsabile della Struttura complessa denominata "Dipartimento territoriale Alessandria Asti (Piemonte sud est)" e, conseguentemente, approvato l'avviso allegato al decreto stesso.

Alla scadenza del termine previsto per la presentazione delle istanze sono pervenute SEI domande che -espletate le verifiche formali in ordine alla completezza delle stesse- sono risultate presentate nelle forme stabilite dall'avviso.

Le medesime contengono i dati personali resi in forma autocertificata ai sensi di legge e sono corredate dalle dichiarazioni, rese in forma sostitutiva di atto di notorietà, in ordine ad attività lavorative svolte ed esperienze maturate, ad eventuali condanne penali riportate e ad eventuali carichi pendenti a conoscenza del dichiarante.

Si prende quindi atto che hanno presentato la propria candidatura i Signori:

	Cognome	Nome	Istanza prot. n. del
1	BOTTAZZI	Ivana	Prot. n. 58715 del 22/07/2020
2	MAFFIOTTI	Alberto	Prot. n. 58695 del 22/07/2020
3	PANNOCCCHIA	Antonella	Prot. n. 58259 del 21/07/2020
4	SCRIVANTI	Marta	Prot. n. 59545 del 24/07/2020
5	IVALDI	Cristiana	Prot. n. 59802 del 27/07/2020
6	LIVRAGA	Anna Maria	Prot. n. 58893 del 23/07/2020

Relativamente al conferimento dell'incarico, nell'avviso veniva previsto che lo stesso dovesse aver luogo "a seguito di valutazione del Direttore Generale dei curricula formativi e professionali in relazione alla natura e alle caratteristiche delle funzioni connesse all'incarico da affidare, con particolare riferimento alla professionalità e all'esperienza acquisita in attività o ambiti di intervento riconducibili in modo specifico al posto da coprire o in attività affini".

Sempre nell'avviso veniva previsto che il conferimento dell'incarico avesse luogo "tenendo conto dei criteri stabiliti al punto 3 dell'art. 5 del Contratto Collettivo Integrativo Aziendale 1998-2001 della dirigenza ARPA Piemonte recepito con deliberazione del D.G. n. 144 del 26/02/2002 e precisamente:

- background formativo e culturale, riferito all'incarico da conferire e funzioni correlate da assolvere;
- grado di competenza e attitudine specialistico/professionale correlata all'incarico da conferire e funzioni da assolvere;
- propensione all'utilizzo di metodologie e strumentazioni significativamente innovative e con valenza strategica per l'Agenzia;
- propensione al lavoro in team e alla condivisione di targets e risorse organizzative e operative;
- risultanze della valutazione operata dagli organismi a tal scopo preposti, relative all'attività svolta nei tre anni precedenti."

La vigente regolamentazione aziendale per il conferimento degli incarichi dirigenziali è quella di cui al D.D.G. n. 117 del 20.11.2009, con il quale era stato approvato il "Documento sui criteri per l'isti-

tuzione, l'affidamento, la conferma e la graduazione degli incarichi dirigenziali in Arpa Piemonte”, definito nel corso della riunione sindacale del personale della dirigenza sanitaria, tecnica, professionale ed amministrativa e della dirigenza medica in data 16.11.2009.

In particolare l'art. 4 comma 2 prevede che *“Ai fini del conferimento degli Incarichi di direzione SC (...), il curriculum professionale degli instanti viene valutato in via comparativa dal Direttore Generale per l'individuazione di non più di cinque candidati ritenuti maggiormente idonei a ricoprire l'incarico”* in applicazione dei criteri stabiliti al punto 3 dell'art. 5 del Contratto Collettivo Integrativo Aziendale 1998-2001 della dirigenza ARPA Piemonte sopra richiamati.

In particolare, ai fini del conferimento dell'incarico si prevede una valutazione in via comparativa da parte del Direttore Generale per l'individuazione di non più di cinque candidati ritenuti maggiormente idonei a ricoprire l'incarico.

All'interno della rosa dei candidati come sopra selezionati il conferimento dell'incarico dirigenziale è previsto tramite provvedimento motivato del Direttore Generale a seguito di valutazione non comparativa in relazione alla natura e alle caratteristiche delle funzioni connesse all'incarico da affidare, con particolare riferimento alla professionalità e all'esperienza acquisita in attività o ambiti di intervento riconducibili in modo specifico al posto da ricoprire o in attività affini.

In applicazione di quanto sopra premesso occorre prendere preliminarmente atto che l'incarico da ricoprire è di direzione di struttura complessa, aspetto sul quale deve prioritariamente concentrarsi il processo di analisi, soffermandosi per ciascun candidato nella ricerca degli elementi che ne caratterizzano l'adeguatezza in concreto al ruolo gestionale da svolgere.

I compiti e le funzioni demandati ai Responsabili di Struttura Complessa sono individuati dall'art. 19 del Regolamento di organizzazione dell'Ente, da ultimo modificato e approvato con D.D.G. n. 67 del 13.10.2017.

In particolare, l'art. 24 del Regolamento di organizzazione dell'Agenzia stabilisce, al comma 1, che *“I Dipartimenti territoriali sono il nucleo fondante della presenza territoriale di Arpa Piemonte quale elemento necessario per la costruzione di una reale conoscenza del territorio, delle sue peculiarità e delle sue criticità anche ai fini dell'efficace attività di pianificazione e di realizzazione degli interventi”*, mentre al comma 2 prevede che *“I Dipartimenti territoriali rappresentano l'articolazione periferica dell'Agenzia di cui all'art. 8, comma 2 della legge regionale 18/2016 per la realizzazione delle attività istituzionali, così come definite dall'art. 4 della legge regionale medesima, e costituiscono il riferimento territoriale per Enti, Amministrazioni e per il Cittadino, con cui operano nell'ambito di comuni obiettivi di prevenzione ambientale e sanitaria”*.

Nell'individuazione del candidato cui attribuire l'incarico si ritiene opportuno avvalersi di una professionalità in possesso di cultura ed esperienza manageriale che si presenti idonea ad assicurare l'esercizio delle funzioni proprie della Struttura *“Dipartimento territoriale di Alessandria e Asti (Piemonte sud est)”*

In relazione ai criteri sopra esposti, si richiamano e confermano le modalità in precedenza utilizzate per l'effettuazione dell'analisi comparativa, e di cui ai precedenti provvedimenti di conferimento degli incarichi dirigenziali di Responsabile delle Strutture Complesse adottati in vigore dell'attuale Regolamento di organizzazione, e cioè che:

- quanto al criterio *“background formativo e culturale, riferito all'incarico da conferire e funzioni correlate da assolvere”*, gli elementi desunti vengono valutati sulla base dell'attinenza del titolo di studio e dei percorsi formativi effettuati, anche sviluppati ed acquisiti nel corso di concrete esperienze di lavoro; quanto al criterio *“grado di competenza e attitudine specialistico/professionale correlata all'incarico da conferire e funzioni da assolvere”*, gli elementi desunti vengono valutati sulla base delle esperienze professionali concrete maturate nel corso del servizio prestato;

- quanto al criterio “*propensione all'utilizzo di metodologie e strumentazioni significativamente innovative e con valenza strategica per l'Agenzia*” gli elementi desunti vengono valutati sulla base della tipologia delle esperienze concrete maturate nel corso del servizio prestato, con particolare riguardo se attinenti all'incarico;
- quanto al criterio “*propensione al lavoro in team e alla condivisione di targets e risorse organizzative e operative*” gli elementi desunti vengono valutati sulla base della dimensione e delle modalità organizzative delle risorse gestite nell'ambito degli incarichi ricoperti;
- quanto al criterio “*cultura manageriale*” gli elementi desunti vengono valutati sulla base della tipologia dell'attuale incarico, tenuto conto di precedenti incarichi di maggiore responsabilità.

Tanto precisato, si è proceduto nella valutazione comparativa, agli atti del procedimento, in esito alla quale ne è disceso che sono stati individuati i seguenti candidati che, rispetto a tutti gli altri, si presentano come maggiormente adeguati all'incarico da ricoprire:

	Cognome	Nome
1	LIVRAGA	ANNA MARIA
2	MAFFIOTTI	ALBERTO
3	PANNOCCHIA	ANTONELLA
4	SCRIVANTI	MARTA

Le responsabilità demandate alla Struttura “*Dipartimento territoriale di Alessandria e Asti (Piemonte sud est)*” suggeriscono di tener complessivamente conto delle esperienze gestionali e professionali dei candidati, selezionati sulla scorta dei criteri e con le modalità sopra richiamati, che sono state quindi messe in relazione tra loro e altresì in base alle competenze dipartimentali in generale, così come discendono dal Regolamento di organizzazione, e alle peculiarità del Dipartimento in questione, con particolare riferimento all'ambito territoriale di competenza e alla conoscenza concreta dei fattori di pressione ambientali insistenti.

Peraltro va evidenziata l'assoluta peculiarità della vicenda che qui occupa, atteso che con DDG in pari data al Dott. Alberto Maffiotti è stato conferito l'incarico di responsabile della SC “*Dipartimento territoriale di Torino (Piemonte Nord Ovest)*” a decorrere dal 6 febbraio 2021, reggendo la struttura sino a tale data la dott.ssa Antonella Pannocchia.

A ciò si aggiunga che in data 30 luglio 2020, la Dott.ssa Pannocchia ha presentato istanza di pensionamento a far data dal 6 febbraio 2021.

Tali decisioni, adeguatamente motivate nel DDG sopra citato, e detta circostanza di fatto non possono essere fatte oggetto di riconsiderazione in questa sede, con la conseguenza che l'incarico, oggetto del presente decreto, non può essere conferito né alla Dott.ssa Pannocchia, né al Dott. Maffiotti (almeno per il periodo successivo al 6 febbraio 2021).

Tanto premesso, si ritiene che alla figura ideale di responsabile della Struttura Complessa “*Dipartimento territoriale di Alessandria e Asti (Piemonte sud est)*” possa soccorrere in modo adeguato il profilo personale e professionale della Dott.ssa Marta Scrivanti la quale vanta un'esperienza complessiva e nell'insieme più che adeguata per assolvere alle funzioni proprie della Struttura così come definite nell'attuale assetto organizzativo.

L'esperienza ultra decennale maturata nella posizione dirigenziale risulta confortata e comprovata dal percorso formativo e professionale maturato dal Candidato il cui curriculum e stato di servizio ne attestano un adeguato livello di conoscenza tecnico scientifica.

Nell'individuazione del candidato cui attribuire l'incarico si ritiene infatti opportuno avvalersi di una professionalità che, in aggiunta alla cultura e all'esperienza manageriale, sia nel contempo in possesso di una significativa conoscenza delle attività e delle funzioni proprie della Struttura, preposta a presidiare un territorio di notevoli dimensioni, derivante dalla fusione di due ambiti territoriali, corrispondenti alle province di Alessandria e di Asti.

La Dott.ssa Scrivanti presenta un percorso formativo e professionale che è di garanzia circa la capacità di assolvere alle criticità incombenti, possedendo esperienze maturate in vari ambiti di attività di competenza dell'Agenzia accompagnate da un più che adeguato background formativo e culturale.

Il grado di competenza e le attitudini professionali sono dimostrati nelle esperienze dirigenziali maturate alle dipendenze di Arpa Piemonte mentre la propensione all'utilizzo di metodologie e strumentazioni significativamente innovative, anche con valenza strategica per l'Agenzia, risulta strettamente connessa, e quindi da ritenersi inequivocabilmente acclarata, agli incarichi professionali e di responsabilità di struttura rivestiti.

La propensione al lavoro in team e alla condivisione di *targets* e di risorse nonché il possesso di una adeguata cultura manageriale emergono con evidenza dalla scheda curricolare.

Nelle valutazioni del decidente le competenze ed esperienze sopra evidenziate prevalgono quindi su quelle documentate dall'altro candidato che, quand'anche prima *facie* paragonabili e importanti negli (ovvero in alcuni) ambiti specifici di competenza della Struttura "*Dipartimento territoriale di Alessandria e Asti (Piemonte sud est)*", sono ritenute nell'insieme meno significative e comunque meno appropriate al raggiungimento degli obiettivi attuali dell'Agenzia e nella fattispecie della Struttura di cui si tratta, nel particolare momento e contesto organizzativi.

La combinazione degli elementi sopra considerati fa quindi prevalere anche sul piano oggettivo, rispetto all'altro candidato, la figura della Dott.ssa Marta Scrivanti, il cui operato, positivamente valutato negli anni precedenti dagli organismi preposti oltre che certificata dalla Direzione Generale, consolida, anche sotto il profilo fiduciario, il convincimento della scelta.

Scelta che trova ulteriore conferma nella considerazione che la Dott.ssa Scrivanti, dal giugno 2019, svolge, con piena soddisfazione di Agenzia, il compito di responsabile ad interim di una SS ulteriore, rispetto a quella di cui è responsabile, con ciò dimostrando la capacità e la competenza necessarie alla guida di una struttura complessa.

Per le ragioni sopra esposte, la Dott.ssa Marta Scrivanti viene quindi individuata come il candidato in possesso della professionalità e dell'esperienza più adeguate per il conferimento dell'incarico di direzione della Struttura "*Dipartimento territoriale di Alessandria e Asti (Piemonte sud est)*".

Va peraltro rilevato come la oggettiva complessità dell'incarico da conferire, connessa con la peculiarità del territorio del Dipartimento, che nasce dalla fusione di due ambiti provinciali, consiglia, nel superiore interesse di Agenzia, che la Dott.ssa Scrivanti, prima di acquisire la titolarità dell'incarico, si avvalga della competenza e dell'esperienza maturata dal precedente titolare di incarico, Dott. Alberto Maffiotti.

Va al proposito osservato che l'incarico, conferito al Dott. Maffiotti di responsabile del "*Dipartimento territoriale Piemonte nord ovest di Torino*" ha decorrenza dal 6 febbraio 2021 e che tale lasso di tempo (sei mesi) appare come congruo per consentire il proficuo passaggio di conoscenze, il com-

pletamento dell'attività programmata, il raggiungimento degli obiettivi istituzionali per l'anno 2020 e la relativa rendicontazione finale.

Conseguentemente, la decorrenza degli effetti giuridici dell'incarico conferito alla Dott.ssa Scrivanti viene pertanto stabilita dal 06.02.2021, previa sottoscrizione del contratto da redigersi secondo lo schema allegato al precedente DDG 65 del 16 luglio 2020, mentre per quanto riguarda l'incarico già conferito al Dott. Maffiotti con DDG. n. 79 del 5 agosto 2015, lo stesso è prorogato dalla data di scadenza dell'incarico (06.08.2020) al 5 febbraio 2021.

Per quanto riguarda gli aspetti economici, del pari decorrenti dalla medesima data, nell'avviso di conferimento è stato riportato che *"Il trattamento economico è quello previsto dai vigenti CC.CC.NN.L. per il personale dirigente medico e sanitario, professionale, tecnico e amministrativo della Sanità che si applicano al personale dirigente delle ARPA, secondo il profilo professionale posseduto, nonché quello previsto dagli accordi integrativi aziendali stipulati tra Arpa Piemonte e le OO.SS. della Dirigenza medica e sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa"*.

Tutto ciò premesso

Preso atto del parere favorevole espresso nel merito dal Responsabile dell'Ufficio Contabilità e Controllo, in ordine alla regolarità contabile del presente atto;

Preso atto del parere del Direttore Amministrativo e del Direttore Tecnico

#### DECRETA

- di nominare, per le motivazioni di cui in premessa che qui si richiamano integralmente, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 4 del Regolamento di organizzazione approvato da ultimo con D.D.G. n. 67 del 13 ottobre 2017, la Dott.ssa Marta Scrivanti, Responsabile della SC *"Dipartimento territoriale di Alessandria e Asti (Piemonte sud est)"* a far data dal 6.2.2021 e fino al 5.2.2026;
- conseguentemente, l'incarico di Responsabile della SC *Dipartimento territoriale di Alessandria e Asti (Piemonte sud est)"*, già conferito al Dott. Maffiotti con DDG. n. 79 del 5 agosto 2015, è prorogato, per le ragioni esposte in premessa, dalla data di scadenza dell'incarico (06.08.2020) al 5 febbraio 2021;
- di stabilire che nel periodo dal 6 agosto 2020 al 5 febbraio 2021, il Dott. Maffiotti collaborerà con la Dott.ssa Scrivanti, così da consentire alla stessa di acquisire le conoscenze e le competenze, connesse alla peculiarità del territorio del Dipartimento, utili al miglior ingresso del nuovo responsabile nelle sue funzioni,
- di precisare che gli effetti giuridici ed economici della nomina decorrono per la Dott.ssa Scrivanti dalla data del 6.2.2021 al 5.2.2026 previa sottoscrizione del contratto da redigersi secondo lo schema allegato al DDG n. 65 del 16 luglio 2020;
- di dare atto inoltre che il trattamento economico da attribuire ai Dirigenti di cui si tratta è quello di cui in premessa;
- di dare atto altresì che l'incarico è a tempo pieno ed esclusivo ed è incompatibile con ogni altra attività professionale, nel rispetto della normativa vigente in materia. In materia di incompatibilità, cumulo di impieghi e incarichi si applica l'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e gli articoli 60 e seguenti del Testo Unico approvato con D.P.R. n. 3 del 10.1.1957;
- di demandare al Direttore Amministrativo la sottoscrizione del contratto;

- di precisare che agli oneri derivanti dal presente atto si provvede con gli stanziamenti dei pertinenti capitoli di spesa per il personale dipendente;
- di incaricare il Responsabile della Struttura Complessa "*Affari Istituzionali e Personale*" dell'esecuzione del presente provvedimento nonché di trasmettere lo stesso al Dirigente interessato;
- di incaricare il Responsabile della Struttura Complessa "*Affari Istituzionali e Personale*" di pubblicare il presente provvedimento nell'albo pretorio telematico e sulla intranet aziendale.

Ing. Angelo Robotto