

## **AGENZIA REGIONALE PER LA PROTEZIONE AMBIENTALE DEL PIEMONTE**

ENTE DI DIRITTO PUBBLICO  
Sede legale: Via Pio VII, n. 9 – 10135 TORINO  
PARTITA IVA 07176380017

### **DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE**

#### **IL DIRETTORE GENERALE**

**Ing. Angelo Robotto**

norma dell'art. 11 della Legge Regionale del Piemonte 26/09/2016 n. 18 adotta il decreto di cui all'oggetto oltre indicato:

**OGGETTO: Conferimento dell'incarico di Direttore della Struttura Complessa del Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi ICT e promozione ambientale**

<b>Capitolo/anno</b>	<b>Importo</b>	<b>Beneficiario</b>

## IL DIRETTORE GENERALE

Con D.D.G. n. 129 del 26.11.2020 è stato indetto l'avviso interno per il conferimento di n. 2 incarichi di Responsabile di Struttura Complessa tra cui quello del "*Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi, ICT e promozione ambientale*", struttura sorta a seguito dell'attribuzione ad Arpa Piemonte, con legge regionale n. 15 del 9 luglio 2020, di nuove funzioni e competenze.

Alla scadenza del termine previsto per la presentazione delle istanze sono pervenute 4 domande che - espletate le verifiche formali in ordine alla completezza delle stesse - sono risultate presentate nelle forme stabilite dall'avviso.

Le medesime contengono i dati personali resi in forma autocertificata ai sensi di legge e sono corredate dalle dichiarazioni, rese in forma sostitutiva di atto di notorietà, in ordine ad attività lavorative svolte ed esperienze maturate, ad eventuali condanne penali riportate e ad eventuali carichi pendenti a conoscenza del dichiarante.

Si prende quindi atto che hanno presentato la propria candidatura i Signori:

	Cognome	Nome
1	FONTANA	Marco
2	MORELLO	Marcello
3	QUAGLINO	Paola Maria
4	RAVIOLA	Fulvio

Relativamente al conferimento dell'incarico, nell'avviso veniva previsto che lo stesso dovesse aver luogo "*a seguito di valutazione del Direttore Generale dei curricula formativi e professionali in relazione alla natura e alle caratteristiche delle funzioni connesse all'incarico da affidare, con particolare riferimento alla professionalità e all'esperienza acquisita in attività o ambiti di intervento riconducibili in modo specifico al posto da coprire o in attività affini*".

Sempre nell'avviso veniva previsto che il conferimento dell'incarico avesse luogo "*tenendo conto dei criteri stabiliti al punto 3 dell'art. 5 del Contratto Collettivo Integrativo Aziendale 1998-2001 della dirigenza ARPA Piemonte recepito con deliberazione del D.G. n. 144 del 26/02/2002 e precisamente:*

- *background formativo e culturale, riferito all'incarico da conferire e funzioni correlate da assolvere;*
- *grado di competenza e attitudine specialistico/professionale correlata all'incarico da conferire e funzioni da assolvere;*
- *propensione all'utilizzo di metodologie e strumentazioni significativamente innovative e con valenza strategica per l'Agenzia;*
- *propensione al lavoro in team e alla condivisione di targets e risorse organizzative e operative;*
- *risultanze della valutazione operata dagli organismi a tal scopo preposti, relative all'attività svolta nei tre anni precedenti."*

La vigente regolamentazione aziendale per il conferimento degli incarichi dirigenziali è quella di cui al D.D.G. n. 117 del 20.11.2009, con il quale era stato approvato il "*Documento sui criteri per l'istituzione, l'affidamento, la conferma e la graduazione degli incarichi dirigenziali in Arpa Piemonte*",

definito nel corso della riunione sindacale del personale della dirigenza sanitaria, tecnica, professionale ed amministrativa e della dirigenza medica in data 16.11.2009.

In particolare l'art. 4 comma 2 prevede che *“Ai fini del conferimento degli Incarichi di direzione SC (...), il curriculum professionale degli instanti viene valutato in via comparativa dal Direttore Generale per l'individuazione di non più di cinque candidati ritenuti maggiormente idonei a ricoprire l'incarico”* in applicazione dei criteri stabiliti al punto 3 dell'art. 5 del Contratto Collettivo Integrativo Aziendale 1998-2001 della dirigenza ARPA Piemonte sopra richiamati.

In particolare, ai fini del conferimento dell'incarico si prevede una valutazione in via comparativa da parte del Direttore Generale per l'individuazione di non più di cinque candidati ritenuti maggiormente idonei a ricoprire l'incarico.

All'interno della rosa dei candidati come sopra selezionati il conferimento dell'incarico dirigenziale è previsto tramite provvedimento motivato del Direttore Generale a seguito di valutazione non comparativa in relazione alla natura e alle caratteristiche delle funzioni connesse all'incarico da affidare, con particolare riferimento alla professionalità ed all'esperienza acquisita in attività o ambiti di intervento riconducibili in modo specifico al posto da ricoprire o in attività affini.

In applicazione di quanto sopra premesso occorre prendere preliminarmente atto che l'incarico da ricoprire è di direzione di struttura complessa, aspetto sul quale deve prioritariamente concentrarsi il processo di analisi, soffermandosi per ciascun candidato nella ricerca degli elementi che ne caratterizzano l'adeguatezza in concreto al ruolo gestionale da svolgere.

I compiti e le funzioni demandati ai Responsabili di Struttura Complessa sono individuati dall'art. 19 del Regolamento di organizzazione dell'Ente, approvato con D.D.G. n. 67 del 13.10.2017 e modificato con D.D.G. n. 66 del 23/07/2020.

In particolare, l'art. 24 del Regolamento di organizzazione dell'Agenzia stabilisce, al comma 1, che *“I Dipartimenti territoriali sono il nucleo fondante della presenza territoriale di Arpa Piemonte quale elemento necessario per la costruzione di una reale conoscenza del territorio, delle sue peculiarità e delle sue criticità anche ai fini dell'efficace attività di pianificazione e di realizzazione degli interventi”*, mentre al comma 2 prevede che *“I Dipartimenti territoriali rappresentano l'articolazione periferica dell'Agenzia di cui all'art. 8, comma 2 della legge regionale 18/2016 per la realizzazione delle attività istituzionali, così come definite dall'art. 4 della legge regionale medesima, e costituiscono il riferimento territoriale per Enti, Amministrazioni e per il Cittadino, con cui operano nell'ambito di comuni obiettivi di prevenzione ambientale e sanitaria”*.

Conseguentemente, la valutazione dei *curriculum* deve apprezzare in particolare quegli elementi che contraddistinguono e comprovano esperienze acquisite in scenari organizzativi coerenti con l'incarico da ricoprire, avendo a riferimento i ruoli di responsabilità in precedenza rivestiti in occasione degli incarichi dirigenziali più significativi svolti nel corso della carriera.

In relazione ai criteri sopra esposti, si rileva come, a fronte delle istanze pervenute in numero di quattro, non risulti necessario procedere nella valutazione comparativa finalizzata a determinare la rosa dei candidati all'interno della quale poi procedere alla individuazione della figura dirigenziale di maggior rispondenza all'incarico da affidare rispetto ai partecipanti alla selezione.

Le responsabilità demandate alla Struttura *“Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi, ICT e promozione ambientale”* suggeriscono di tener complessivamente conto delle esperienze gestionali e professionali dei candidati, che sono state quindi messe in relazione tra loro e altresì in base alle competenze della Struttura di che trattasi così come discendono dal Regolamento di organizzazione, e alle peculiarità del Dipartimento in questione, con particolare riferimento all'ambito terri-

toriale di competenza e alla conoscenza concreta dei fattori di pressione ambientali insistenti.

Peraltro va evidenziata l'assoluta peculiarità della vicenda che qui occupa, atteso che con DDG in pari data al Dott. Marcello Morello è stato conferito l'incarico di responsabile della SC "*Dipartimento territoriale di Cuneo (Piemonte Sud Ovest)*" a decorrere dal 1 aprile 2021.

Tale decisione, adeguatamente motivata nel DDG sopra citato, non può essere oggetto di riconsiderazione in questa sede, con la conseguenza che l'incarico, oggetto del presente decreto, non può essere conferito al Dott. Morello.

Tanto premesso, si ritiene che alla figura ideale di responsabile della Struttura Complessa "*Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi, ICT e promozione ambientale*" possa soccorrere in modo adeguato il profilo personale e professionale della Dott.ssa Paola Maria Quaglino la quale vanta un'esperienza complessiva e nell'insieme più che adeguata ad assolvere alle funzioni proprie della Struttura così come definite nell'attuale assetto organizzativo.

L'esperienza maturata nella posizione dirigenziale risulta confortata e comprovata dal percorso formativo e professionale maturato dalla Candidata il cui curriculum attesta un ottimo livello di conoscenza tecnico scientifica.

Nell'individuazione del candidato cui attribuire l'incarico si ritiene infatti opportuno avvalersi di una professionalità che, in aggiunta alla cultura e all'esperienza manageriale, sia nel contempo in possesso di una significativa conoscenza delle attività e delle funzioni proprie della Struttura.

La Dott.ssa Quaglino, attuale Direttore Tecnico dell'Agenzia nominata con DDG n. 99 del 11.10.2018, presenta una significativa esperienza gestionale maturata ricoprendo diversi incarichi di responsabilità dirigenziale (Responsabile della Struttura Semplice "*Valutazione e controllo strategico, organizzazione qualità e controllo di gestione*" in staff alla Direzione Generale, Responsabile della Struttura Complessa "*Area Funzionale Amministrativa*", Responsabile della Struttura Complessa "*Area Funzionale Tecnica*" ed infine Responsabile della Struttura Complessa "*Dipartimento Coordinamento Servizi, ICT e Promozione Ambientale*").

Nello svolgimento dei suddetti incarichi la Dott.ssa Quaglino ha sempre dimostrato notevoli capacità gestionali e manageriali dei processi tecnici, organizzativi e amministrativi dell'Agenzia.

Dotata di grande attitudine all'assunzione di responsabilità e grandi capacità decisionali operando in ambiti organizzativi complessi per dimensione ed articolazione, la Dott.ssa Quaglino ha sempre dimostrato sensibilità economica e particolare attenzione alle soluzioni caratterizzate da elevato contenuto tecnologico ed innovativo.

Il ruolo primario svolto dalla stessa nella progettazione, direzione e realizzazione di importanti processi agenziali, non da ultimo la realizzazione in situazione emergenziale del laboratorio di virologia ambientale, nonché la ridefinizione e consolidamento a regime di un sistema di coordinamento tecnico delle attività basato sulla condivisione di procedure e strumenti a livello di tematismo ambientale, consentono di affermare che la Dott.ssa Quaglino presenta le caratteristiche proprie di un dirigente a cui affidare la responsabilità di una struttura a cui sono state attribuite nuove funzioni, anche relative allo sviluppo di progetti di innovazione per l'integrazione delle conoscenze ambientali e sanitarie, quale quella oggetto del presente atto.

La propensione al lavoro in team ed alla condivisione di *targets* e di risorse nonché il possesso di una elevata cultura manageriale emergono con evidenza dalla scheda curriculare.

Nelle valutazioni del decidente le competenze ed esperienze sopra evidenziate prevalgono quindi su quelle documentate dagli altri candidati, come sopra individuati, che, quand'anche *prima facie* paragonabili e importanti in alcuni ambiti specifici di competenza della Struttura "*Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi, ICT e promozione ambientale*", risultano nell'insieme meno signifi-

cative al raggiungimento degli obiettivi dell'Agenzia e nella fattispecie della Struttura di cui si tratta, nel particolare momento e contesto organizzativi.

La combinazione degli elementi sopra considerati fa quindi prevalere anche sul piano oggettivo, rispetto agli altri candidati, la figura della Dott.ssa Paola Maria Quaglino il cui operato, positivamente valutato negli anni precedenti dagli organismi preposti oltre che certificata dalla Direzione Generale, consolida, anche sotto il profilo fiduciario, il convincimento della scelta.

Per le ragioni sopra esposte, la Dott.ssa Paola Maria Quaglino viene quindi individuata come la candidata in possesso della professionalità e dell'esperienza più adeguate al conferimento dell'incarico di direzione della Struttura "*Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi, ICT e promozione ambientale*".

La decorrenza degli effetti giuridici dell'incarico viene stabilita dal 01.01.2021, previa sottoscrizione del contratto da redigersi secondo lo schema allegato al precedente DDG 129 del 26 novembre 2020.

La nomina della Dott.ssa Paola Maria Quaglino quale dirigente responsabile della Struttura "*Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi, ICT e promozione ambientale*" consente alla medesima di mantenere ad interim l'incarico di Direttore Tecnico, così come previsto dall'art. 49 della legge regionale n. 15 del 9 luglio 2020 che ha modificato l'articolo 16 della legge regionale n. 18 del 26 settembre 2016, nelle more dell'espletamento delle procedure per l'individuazione di un nuovo Direttore Tecnico.

Per quanto riguarda gli aspetti economici, decorrenti dalla data di conferimento dell'incarico di direzione della Struttura "*Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi, ICT e promozione ambientale*", nell'avviso di conferimento è stato riportato che "*Il trattamento economico è quello previsto dai vigenti CC.CC.NN.L. per il personale dirigente medico e sanitario, professionale, tecnico e amministrativo della Sanità che si applicano al personale dirigente delle ARPA, secondo il profilo professionale posseduto, nonché quello previsto dagli accordi integrativi aziendali stipulati tra Arpa Piemonte e le OO.SS. della Dirigenza medica e sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa. In particolare, all'incarico sarà attribuito il trattamento economico relativo alla posizione conferita, derivante dalla graduazione degli incarichi dirigenziali dell'Agenzia*".

La conclusione della procedura di nomina del dirigente responsabile della Struttura "*Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi, ICT e promozione ambientale*" comporta l'effettivo termine della reggenza della predetta struttura a cura del Dott. Marcello Morello, nominato responsabile della SC "*Dipartimento territoriale di Cuneo (Piemonte sud ovest)*" a far data dal 01.04.2021.

Temporaneamente e nel periodo che precede l'assunzione del predetto incarico, al Dott. Marcello Morello è assegnato l'incarico di dirigente responsabile della SS Coordinamento rete laboratoristica e servizi a supporto, afferente alla Struttura "*Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi, ICT e promozione ambientale*", fermo restando quanto disposto al punto 6) del DDG n. 116 del 30.10.2020.

Tutto ciò premesso

Preso atto del parere favorevole espresso nel merito dal Responsabile dell'Ufficio Contabilità e Controllo, in ordine alla regolarità contabile del presente atto;

Preso atto del parere del Direttore Amministrativo

Preso atto che per la peculiarità di quanto disposto dal presente atto il parere del Direttore Tecnico non può essere espresso

## DECRETA

1. di nominare, per le motivazioni di cui in premessa che qui si richiamano integralmente, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 4 del Regolamento di organizzazione approvato con D.D.G. n. 67 del 13.10.2017 e modificato con D.D.G. n. 66 del 23/07/2020, la Dott.ssa Paola Maria Quaglino, Responsabile della SC "*Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi, ICT e promozione ambientale*" a far data dal 01.01.2021 e fino al 31.12.2025;
2. di precisare che gli effetti giuridici ed economici della nomina decorrono dalla data del 01.01.2021 al 31.12.2025 previa sottoscrizione del contratto da redigersi secondo lo schema allegato al DDG n. 129 del 26 novembre 2020;
3. di confermare in capo alla Dott.ssa Paola Maria Quaglino l'incarico ad interim di Direttore Tecnico, così come previsto dall'art. 49 della legge regionale n. 15 del 9 luglio 2020 che ha modificato l'articolo 16 della legge regionale n. 18 del 26 settembre 2016, nelle more dell'espletamento delle procedure per l'individuazione di un nuovo Direttore Tecnico;
4. di dare atto inoltre che il trattamento economico da attribuire alla Dirigente di cui si tratta è quello di cui in premessa;
5. di dare atto altresì che l'incarico è a tempo pieno ed esclusivo ed è incompatibile con ogni altra attività professionale, nel rispetto della normativa vigente in materia. In materia di incompatibilità, cumulo di impieghi e incarichi si applica l'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e gli articoli 60 e seguenti del Testo Unico approvato con D.P.R. n. 3 del 10.1.1957;
6. di demandare al Direttore Amministrativo la sottoscrizione del contratto;
7. di dare atto che a decorrere dalla nomina della Dott.ssa Quaglino quale responsabile della SC "*Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi, ICT e promozione ambientale*", termina la reggenza in capo al Dott. Marcello Morello della medesima struttura, in applicazione di quanto già disposto dal DDG n. 116 del 30.10.2020;
8. di affidare temporaneamente e fino al 31.03.2021 al Dott. Marcello Morello l'incarico di dirigente responsabile della SS Coordinamento rete laboratoristica e servizi a supporto, afferente la Struttura "*Dipartimento Sviluppo e coordinamento servizi, ICT e promozione ambientale*", fermo restando quanto disposto al punto 6) del DDG n. 116 del 30.10.2020;
9. di precisare che agli oneri derivanti dal presente atto si provvede con gli stanziamenti dei pertinenti capitoli di spesa per il personale dipendente;
10. di incaricare il Responsabile della Struttura Complessa "*Dipartimento Affari Amministrativi e Personale*" dell'esecuzione del presente provvedimento nonché di trasmettere lo stesso al Dirigente interessato;
11. di incaricare il Responsabile della Struttura Complessa "*Dipartimento Affari Amministrativi e Personale*" di pubblicare il presente provvedimento nell'albo pretorio telematico e sulla intranet aziendale.

Ing. Angelo Robotto