

## **AGENZIA REGIONALE PER LA PROTEZIONE AMBIENTALE DEL PIEMONTE**

ENTE DI DIRITTO PUBBLICO  
Sede Legale: Via Pio VII, n. 9 – 10135 TORINO  
PARTITA IVA 07176380017

### **DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE**

**n. 107 del 15/11/2018**

Il giorno 15/11/2018, in una sala degli uffici amministrativi dell'Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale del Piemonte,

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**Ing. Angelo Robotto**

a norma dell'art. 11 della Legge Regionale del Piemonte 26/09/2016 n. 18 adotta il decreto di cui all'oggetto oltre indicato:

**OGGETTO: Nomina del Dirigente Responsabile della Struttura Complessa  
Dipartimento Coordinamento Servizi, ICT e Promozione Ambientale**

**IL DIRETTORE GENERALE**

Con DDG n. 67 del 13.10.2017 veniva adottato il "Regolamento di organizzazione dell'Arpa Piemonte", che veniva successivamente approvato DGR 46-5809 del 20 ottobre 2017 ;

L'art. 42 (Attuazione) del predetto regolamento, comma 1 stabilisce che "il presente Regolamento entra in vigore alla data stabilita con atto del Direttore generale da adottarsi con avvenuta approvazione dello stesso da parte della Giunta regionale ai sensi dell'art. 10 comma 1 della legge regionale n. 18/2016 e che ai fini di quanto sopra il Direttore Generale provveda, tra l'altro, "alla nomina dei responsabili delle Strutture complesse non individuati in occasione della ricognizione" effettuata per individuare gli incarichi in essere compatibili con il novo assetto organizzativo e pertanto da confermarsi (art. 42, comma 2 lett.b).

Con D.D.G. n. 84 del 22.12.2017 veniva indetto avviso interno per il conferimento dell'incarico di Responsabile della Struttura complessa denominata "Dipartimento Coordinamento Servizi ICT e Promozione Ambientale" e, conseguentemente, approvato l'avviso allegato al decreto stesso.

Alla scadenza del termine previsto per la presentazione delle istanze erano pervenute undici domande che -espletate le verifiche formali in ordine alla completezza delle stesse- sono risultate presentate nelle forme stabilite dall'avviso.

Le medesime contengono i dati personali resi in forma autocertificata ai sensi di legge e sono corredate dalle dichiarazioni, rese in forma sostitutiva di atto di notorietà, in ordine ad attività lavorative svolte ed esperienze maturate, ad eventuali condanne penali riportate e ad eventuali carichi pendenti a conoscenza del dichiarante.

Presentavano quindi la propria candidatura i Signori:

**Raviola Fulvio**

**Cuttica Giancarlo**

**Balocco Paola Lucia**

**Mulatero Giovanna**

**Barbero Secondo**

**Barberis Renzo**

**Morello Marcello**

**Quaglino Paola Maria**

**Bottazzi Ivana**

**Guasco Davide Francesco**

**Scrivanti Marta**

Con DDG n. 21 del 14.03.2018 esperita la procedura valutativa, illustrata nel decreto di indizione dell'avviso, l'incarico di Responsabile del "Dipartimento Coordinamento Servizi ICT e Promozione Ambientale" veniva conferito alla dr.ssa Paola Quaglino. La decorrenza di tale incarico veniva stabilita con successivo DDG n. 65 del 31.07.2018 nel 31.08.2018.

Con successivo DDG n. 99 dell'11.10.2018, è stato conferito alla dr.ssa Quaglino l'incarico di Direttore tecnico dell'Agenzia, ed in data 15.10.2018 la predetta dirigente ha sottoscritto il contratto relativo al nuovo incarico e contestualmente quello di risoluzione dal precedente incarico affidatole.

Le vicende sopra sintetizzate hanno determinato la nuova vacanza nell'incarico dirigenziale di Responsabile del "Dipartimento Coordinamento Servizi ICT e Promozione Ambientale". Si rende pertanto necessario procedere a nuova valutazione finalizzata al conferimento dello stesso, tramite l'utilizzo della documentazione già agli atti acquisita dall'amministrazione con l'avviso di cui al DDG

DDG n. 107 del 15.11.2018 p. 3

n. 84 del 22.12.2017, considerato il breve lasso temporale intercorrente tra il precedente affidamento dell'incarico e la successiva dimissione.

Al riguardo, si riportano testualmente di seguito le premesse del DDG n. 21 del 14.03.2018, costituenti regolamentazione per il conferimento degli incarichi di Struttura complessa.

"Relativamente al conferimento dell'incarico, nell'avviso veniva previsto che lo stesso dovesse aver luogo *"a seguito di valutazione del Direttore Generale dei curricula formativi e professionali in relazione alla natura e alle caratteristiche delle funzioni connesse all'incarico da affidare, con particolare riferimento alla professionalità e all'esperienza acquisita in attività o ambiti di intervento riconducibili in modo specifico al posto da coprire o in attività affini"*.

Sempre nell'avviso veniva previsto che il conferimento dell'incarico avesse luogo *"tenendo conto dei criteri stabiliti al punto 3 dell'art. 5 del Contratto Collettivo Integrativo Aziendale 1998-2001 della dirigenza ARPA Piemonte recepito con deliberazione del D.G. n. 144 del 26/02/2002 e precisamente:*

- background formativo e culturale, riferito all'incarico da conferire e funzioni correlate da assolvere;*
- grado di competenza e attitudine specialistico/professionale correlata all'incarico da conferire e funzioni da assolvere;*
- propensione all'utilizzo di metodologie e strumentazioni significativamente innovative e con valenza strategica per l'Agenzia;*
- propensione al lavoro in team e alla condivisione di targets e risorse organizzative e operative;*
- risultanze della valutazione operata dagli organismi a tal scopo preposti, relative all'attività svolta nei tre anni precedenti."*

La vigente regolamentazione aziendale per il conferimento degli incarichi dirigenziali è contenuta nel D.D.G. n. 117 del 20.11.2009, con il quale era stato approvato il *"Documento sui criteri per l'istituzione, l'affidamento, la conferma e la graduazione degli incarichi dirigenziali in Arpa Piemonte"*, definito nel corso della riunione sindacale del personale della dirigenza sanitaria, tecnica, professionale ed amministrativa e della dirigenza medica in data 16.11.2009.

In particolare l'art. 4 comma 2 prevede che *"Ai fini del conferimento degli Incarichi di direzione SC (...), il curriculum professionale degli istanti viene valutato in via comparativa dal Direttore Generale per l'individuazione di non più di cinque candidati ritenuti maggiormente idonei a ricoprire l'incarico"* in applicazione dei criteri stabiliti al punto 3 dell'art. 5 del Contratto Collettivo Integrativo Aziendale 1998-2001 della dirigenza ARPA Piemonte sopra richiamati.

All'interno della rosa dei candidati come sopra selezionati il conferimento dell'incarico dirigenziale è previsto tramite provvedimento motivato del Direttore Generale a seguito di valutazione non comparativa in relazione alla natura e alle caratteristiche delle funzioni connesse all'incarico da affidare, con particolare riferimento alla professionalità e all'esperienza acquisita in attività o ambiti di intervento riconducibili in modo specifico al posto da ricoprire o in attività affini.

In applicazione di quanto sopra premesso occorre prendere preliminarmente atto che l'incarico da ricoprire è di direzione di struttura complessa, aspetto sul quale deve prioritariamente concentrarsi il processo di analisi, soffermandosi per ciascun candidato nella ricerca degli elementi che ne caratterizzano l'adeguatezza in concreto al ruolo gestionale da svolgere.

I compiti e le funzioni demandati ai Responsabili di Struttura Complessa sono individuati dall'art. 19 del Regolamento di organizzazione dell'Ente, da ultimo modificato e approvato con DDG n. 67 del 13.10.2017.

Conseguentemente, la valutazione dei curriculum deve apprezzare in particolare quegli elementi che contraddistinguono e comprovano esperienze acquisite in scenari organizzativi coerenti con l'incarico da ricoprire, avendo a riferimento i ruoli di responsabilità in precedenza rivestiti in occasione degli incarichi dirigenziali più significativi svolti nel corso della carriera.

Quello che ne consegue è, al fine di un giudizio di attinenza, la valutazione delle professionalità e delle esperienze possedute e documentate dai candidati, in esito alla quale è poi possibile esprimere un giudizio più complessivo di maggior o minor rispondenza che tenga conto anche di

Tanto precisato, nel corso dell'istruttoria finalizzata all'adozione del DDG n. 21 del 14.03.2018, conclusosi con l'affidamento dell'incarico alla dr.ssa Quaglino, si è proceduto nella valutazione comparativa, acquisita agli atti del presente procedimento, in esito alla quale è disceso che, attribuendo ai giudizi sopra esposti un punteggio da 1 ("sufficiente") a 4 ("eccellente"), incrementati dei valori precedentemente indicati al fine di pervenire ad risultato finale, sono stati individuati i seguenti candidati che, rispetto a tutti gli altri, si presentano come maggiormente adeguati all'incarico da ricoprire:

Cognome	Nome
BARBERIS	RENZO
CUTTICA	GIANCARLO
MORELLO	MARCELLO
MULATERO	GIOVANNA
QUAGLINO	PAOLA
RAVIOLA	FULVIO

Si dà atto che, oltre alla già citata dr.ssa Quaglino, anche alla dr.ssa Mulatero e al dr. Barberis è stata attribuita, nella medesima tornata di affidamento di incarichi apicali attivata con DDG n. 84 del 22.12.2017, la responsabilità di altre strutture complesse, a far data dal 31.08.2018: evidenti esigenze di continuità gestionali relative all'avvio della nuova organizzazione agenziale sconsigliano un'eventuale attribuzione ai medesimi di nuova responsabilità, diversa da quella appena affidata. Pertanto, la valutazione rispetto al presente affidamento si intende ristretta agli altri tre candidati.

Le responsabilità demandate alla Struttura "Dipartimento Coordinamento Servizi ICT e Promozione Ambientale" suggeriscono, come già evidenziato nel precedente DDG n. 21 del 14.03.2018, di tener complessivamente conto delle esperienze gestionali e professionali dei candidati, selezionati sulla scorta dei criteri e con le modalità sopra richiamati, che sono state quindi messe in relazione tra loro, così come discendono dal Regolamento di organizzazione, e alle peculiarità del Dipartimento in questione, con particolare riferimento all'ambito territoriale di competenza e alla conoscenza concreta dei fattori di pressione ambientali insistenti.

Tanto premesso, si ritiene che alla figura ideale di responsabile della Struttura "Dipartimento Coordinamento Servizi ICT e Promozione Ambientale", considerandone il ruolo in relazione alle aspettative proprie del particolare contesto di sviluppo dell'Agenzia nel prossimo quinquennio, possa corrispondere il profilo personale e professionale del dr. Marcello Morello, il quale, rispetto agli altri partecipanti alla selezione, può vantare un'esperienza complessiva più adeguata per assolvere alle funzioni proprie della Struttura così come definite nell'attuale assetto organizzativo.

Il background formativo e culturale del candidato è contraddistinto da alcune pubblicazioni e relazioni convegnistiche nonché dalla partecipazione a corsi formativi relativi alle attività oggetto di coordinamento da parte del Dipartimento per il quale si svolge la presente selezione.

Quanto al grado di competenza e di attitudine professionale necessaria per assolvere alle funzioni di che trattasi, di particolare rilevanza appare l'esperienza pluriennale maturata in qualità di responsabile della Struttura semplice di tutela e vigilanza del Dipartimento di Torino, all'epoca costituito da un gruppo di lavoro particolarmente numeroso e distribuito su più sedi diverse, il che consente una valutazione prognostica particolarmente favorevole in relazione alla capacità di gestione di una rete operativa distribuita sul territorio regionale quale quella informatica.

L'attitudine all'utilizzo di metodologie innovative viene in rilievo considerando l'incarico da ultimo ricoperto, di indirizzo e coordinamento tecnico scientifico dei laboratori, che evidenzia una

aspetti motivazionali fiduciari correlati al particolare incarico da ricoprire nonché al contesto aziendale in essere e alle strategie direzionali intraprese e da intraprendere,

In particolare, l'art. 30 del Regolamento di organizzazione dell'Agenzia, allegato sub. 1) al DDG 67 del 13.10.2017, stabilisce al comma 1 che il Dipartimento Coordinamento Servizi ICT e Promozione Ambientale "...realizza processi finalizzati a garantire l'omogeneizzazione e la standardizzazione dei servizi e delle tecnologie utilizzate in Agenzia, promuovendo lo svolgimento uniforme ed omogeneo su tutto il territorio regionale delle attività delle strutture territoriali, anche tenendo conto delle disposizioni contenute nel programma triennale delle attività e di quanto previsto negli atti di indirizzo e coordinamento approvati dall'Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale. Garantisce altresì la gestione del sistema informativo, dell'informazione, dell'educazione ambientale e della comunicazione...";

Nell'individuazione del candidato cui attribuire l'incarico si ritiene opportuno avvalersi di una professionalità in possesso di cultura e esperienza manageriale che si presenti idonea ad assicurare, nell'esercizio delle funzioni proprie della Struttura di cui trattasi, un contributo coerente con gli obiettivi dell'Agenzia e della sua Direzione Generale, così come riportati nel "Piano della performance e dei risultati 2018-2020", approvato con DDG n. 7 del 31.01.2018, in funzione dell'integrazione con della strategia di Arpa Piemonte con quanto previsto a livello nazionale dal "Programma triennale delle attività SNPA 2018-2020", già discusso in sede di Consiglio SNPA il 21.02.2018.

In relazione ai criteri sopra esposti, si richiamano le modalità in precedenza utilizzate per l'effettuazione dell'analisi comparativa, e di cui ai precedenti provvedimenti di conferimento degli incarichi dirigenziali di Responsabile delle Strutture Complesse adottati dall'Agenzia, e cioè che:

- quanto al criterio "*background formativo e culturale, riferito all'incarico da conferire e funzioni correlate da assolvere*", gli elementi desunti vengono valutati sulla base dell'attinenza del titolo di studio e dei percorsi formativi effettuati, anche sviluppati ed acquisiti nel corso di concrete esperienze di lavoro, incrementando il punteggio in misura proporzionale all'esperienza dirigenziale pregressa acquisita in modo continuativo, come di seguito riportato:

Esperienza dirigenziale	Incremento
> 20 anni	3
10-20 anni	2
<10 anni	1

- quanto al criterio "*grado di competenza e attitudine specialistico/professionale correlata all'incarico da conferire e funzioni da assolvere*", gli elementi desunti vengono valutati sulla base delle esperienze professionali concrete maturate nel corso del servizio prestato;
- quanto al criterio "*propensione all'utilizzo di metodologie e strumentazioni significativamente innovative e con valenza strategica per l'Agenzia*" gli elementi desunti vengono valutati sulla base della tipologia delle esperienze concrete maturate nel corso del servizio prestato, con particolare riguardo se attinenti all'incarico;
- quanto al criterio "*propensione al lavoro in team e alla condivisione di targets e risorse organizzative e operative*" gli elementi desunti vengono valutati sulla base della dimensione e delle modalità organizzative delle risorse gestite nell'ambito degli incarichi ricoperti;
- quanto al criterio "*cultura manageriale*" gli elementi desunti vengono valutati sulla base della tipologia dell'attuale incarico, tenuto conto di precedenti incarichi di maggiore responsabilità.

particolare attenzione anche alla necessaria dimensione progettuale di innovazione tecnologica di ampio raggio, con ricadute positive sull'intero sistema laboratoristico dell'Agenzia.

Lo svolgimento di attività di coordinamento rileva anche sotto il profilo della maturazione di una professionalità adeguata al lavoro per obiettivi ed evidenzia una propensione al lavoro di gruppo, che ben si adatta ad un incarico dirigenziale che presuppone l'armonizzazione di attività diverse tra loro quali quelle riferita al sistema informativo ambientale, alla comunicazione ed educazione ambientale, all'informatica, alle infrastrutture tecnico scientifiche, e al coordinamento della rete laboratoristica. L'esperienza pluriennale in incarichi dirigenziali diversi rivestiti in Arpa Piemonte offre inoltre garanzia in ordine al possesso di confacenti capacità manageriali, in relazione all'approfondita conoscenza dei processi tecnici interni all'Agenzia.

Nelle valutazioni del decidente le competenze ed esperienze sopra evidenziate prevalgono quindi su quelle documentate dagli altri candidati, come sopra individuati, che, quand'anche *prima facie* paragonabili e importanti in alcuni ambiti specifici di competenza della Struttura "Dipartimento Coordinamento Servizi ICT e Promozione Ambientale", risultano nell'insieme meno significative al raggiungimento degli obiettivi dell'Agenzia e nella fattispecie della Struttura di cui si tratta, nel particolare momento e contesto organizzativi.

La combinazione degli elementi sopra considerati fanno quindi prevalere anche sul piano oggettivo, rispetto agli altri candidati, la figura del dr. Marcello Morello il cui operato, positivamente valutato nei tre anni precedenti dagli organismi preposti oltre che certificata dalla Direzione Generale, consolida, anche sotto il profilo fiduciario, il convincimento della scelta.

Per le ragioni sopra esposte, il dr. Marcello Morello viene quindi individuato come il candidato in possesso della professionalità e dell'esperienza più adeguate per il conferimento dell'incarico di direzione della Struttura "Dipartimento Coordinamento Servizi ICT e Promozione Ambientale".

La decorrenza degli effetti giuridici dell'incarico, di durata quinquennale, viene stabilita nel 19.11.2018 (ovvero viene determinata dall'effettiva presa di servizio, se successiva), previa sottoscrizione del contratto da redigersi secondo lo schema allegato all'avviso di cui al citato D.D.G. n. 84 del 22.12.2017.

Per quanto riguarda gli aspetti economici, del pari decorrenti dalla medesima data, nell'avviso di conferimento è stato riportato che: "il trattamento economico è quello previsto dai vigenti CC.CC.NN.L. per il personale dirigente medico e sanitario, professionale, tecnico e amministrativo della Sanità che si applicano al personale dirigente delle ARPA, secondo il profilo professionale posseduto, nonché quello previsto dagli accordi integrativi aziendali stipulati tra Arpa Piemonte e le OO.SS. della Dirigenza medica e sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa. In particolare, all'incarico sarà attribuito il trattamento economico relativo alla posizione conferita, derivante dalla graduazione degli incarichi dirigenziali dell'Agenzia".

Tutto ciò premesso,

Vista la legge regionale 26.09.2016, n. 18;

Visto il Regolamento di organizzazione adottato con DDG n. 67 del 13.10.2017;

Visto il C.C.I.A. della dirigenza ARPA Piemonte recepito con deliberazione D.G. 144 del 26.11.2002;

Vista l'intesa tra la delegazione trattante di parte pubblica e le OO.SS. delle Aree della dirigenza, sottoscritta in data 16.11.2009;

Visto il D.Lgs. 30.3.2001 n. 165 s.m.i.;

Preso atto del parere favorevole espresso nel merito dal Responsabile dell'Ufficio Contabilità, in ordine alla regolarità contabile del presente atto;

Preso atto del parere del Direttore Amministrativo e del Direttore Tecnico

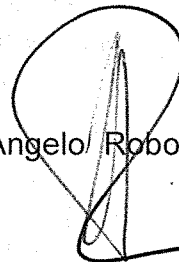
107 del 15.11.2018 F

pur

DECRETA

1. di nominare, per le motivazioni di cui in premessa che qui si richiamano integralmente, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 4 del Regolamento di organizzazione approvato da ultimo con D.D.G. n. 67 del 13.10.2017 il dr. Marcello Morello, nato a Torino il 15.06.1959, Responsabile della SC "Dipartimento Coordinamento Servizi ICT e Promozione Ambientale";
2. di precisare che gli effetti giuridici ed economici della nomina decorrono dal 19.11.2018 (ovvero viene determinata dall'effettiva presa di servizio, se successiva), previa sottoscrizione del contratto da redigersi secondo lo schema allegato all'avviso di cui al citato D.D.G. n. 84 del 22.12.2017;
3. di dare atto inoltre che il trattamento economico da attribuire al Dirigente di cui si tratta è quello di cui in premessa;
4. di dare atto altresì che l'incarico è a tempo pieno ed esclusivo ed è incompatibile con ogni altra attività professionale, nel rispetto della normativa vigente in materia. In materia di incompatibilità, cumulo di impieghi e incarichi si applica l'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e gli articoli 60 e seguenti del Testo Unico approvato con D.P.R. n. 3 del 10.1.1957;
5. di procedere allo scioglimento consensuale anticipato, a far data dal 18.11.2018, del contratto di incarico di responsabile della Struttura Semplice "Coordinamento rete laboratoristica e servizi di supporto" attribuito con precedente decreto del Direttore Generale n.75 del 12.09.2018, previa sottoscrizione del relativo contratto da redigersi secondo lo schema allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale;
6. di demandare al Direttore Amministrativo la sottoscrizione del contratto;
7. di precisare che agli oneri derivanti dal presente atto si provvede con gli stanziamenti dei pertinenti capitoli di spesa per il personale dipendente;
8. di incaricare il Responsabile della Struttura Complessa "Dipartimento Affari amministrativi e Personale" dell'esecuzione del presente provvedimento nonché di trasmettere lo stesso al Dirigente interessato;
9. di incaricare il Responsabile della Struttura Complessa "Dipartimento Affari amministrativi e Personale" di pubblicare il presente provvedimento nell'albo pretorio telematico e sulla intranet aziendale.

Ing. Angelo Robotto





107 del 15.11.2018 8

**CONTRATTO DI SCIoglimento CONSENSUALE ANTICIPATO DEL CONTRATTO DI RESPONSABILE DELLA STRUTTURA SEMPLICE "COORDINAMENTO RETE LABORATORISTICA E SERVIZI A SUPPORTO" AFFERENTE LA STRUTTURA COMPLESSA "COORDINAMENTO SERVIZI, ICT E PROMOZIONE AMBIENTALE" DI CUI AL DDG. 75/2018**

**TRA**

Il Dott. Mauro PORTA, nato (...OMISSIS...), domiciliato per la carica in Torino, Via Pio VII n. 9, il quale interviene ed agisce in rappresentanza della Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale del Piemonte (codice fiscale – partita I.V.A. 071763800017), nella qualità di Direttore Amministrativo dell'Agenzia medesima;

**E**

il Dott. Marcello MORELLO, nato a (...OMISSIS...), e residente a (...OMISSIS...), codice fiscale (...OMISSIS...);

**PREMESSO CHE**

- con decreto del Direttore Generale n. 75 in data 12 settembre 2018 è stato conferito al Dott. Marcello Morello l'incarico quinquennale di Responsabile della S.S. "Coordinamento rete laboratoristica e servizi a supporto" afferente la S.C. "Dipartimento Coordinamento Servizi, ICT e Promozione Ambientale", con decorrenza a partire dalla data del 17 settembre 2018;
- con decreto n. \_\_\_ in data \_\_\_\_\_, il Direttore Generale dell'ARPA Piemonte ha nominato, con decorrenza dal 19 novembre 2018, il Dott. Marcello Morello Responsabile della S.C. "Dipartimento Coordinamento Servizi, ICT e Promozione Ambientale"

**SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE**

**Articolo Unico**

Le Parti, liberamente e pienamente consapevoli delle conseguenze derivanti dal presente atto, convengono lo scioglimento consensuale anticipato del contratto di incarico di Responsabile della S.S. "Coordinamento rete laboratoristica e servizi di supporto" afferente la SC "Dipartimento Coordinamento Servizi, ICT e Promozione Ambientale", affidato con DDG. n. 75 del 12.09.2018, a far data dal 18 novembre 2018.



D.D.S. n. 107 del 15.11.2018. 9

MC

Le Parti dichiarano altresì di non avere diritti o pretese di alcun genere da avanzare nei confronti dell'altra Parte in merito al contratto sciolto.

Il presente contratto sarà registrato in caso d'uso con onere a carico della Parte richiedente.

In fede

(Dott. Mauro Porta)

(Dott. Marcello Morello)

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\*\*\*\*\*

Ai sensi dell'articolo 1341 del Codice civile, il Dott. Marcello Morello dichiara di approvare espressamente le clausole di cui all'articolo unico del presente contratto.

Letto, confermato e sottoscritto in Torino il giorno .....

In fede.

(Dott. Marcello Morello)

\_\_\_\_\_