



## Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2017

### RELAZIONE SULLA GESTIONE

D.D.G. n. 59 del 6/7/2018 n. 140  
PWC

L'esercizio 2017 dell'Agenzia è il secondo esercizio ad esser contraddistinto dalla impostazione contabile introdotta dal D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

Nel corso dell'esercizio 2016, dopo aver provveduto nell'anno 2015 ad applicare alcuni principi contabili ispiratori la riforma mediante la individuazione delle missioni e dei programmi previsti dal decreto e riconducibili all'attività dell'Arpa Piemonte, l'Agenzia, ente in contabilità finanziaria, ha quindi adottato anche un sistema contabile integrato atto a garantire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

La contabilità economico-patrimoniale affianca quindi la contabilità finanziaria -che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria- per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le "utilità economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio;
- consentire la predisposizione dello stato patrimoniale.

La corretta applicazione del principio generale della competenza finanziaria potenziata è il presupposto indispensabile per una corretta rilevazione e misurazione delle variazioni economico-patrimoniali occorse durante l'esercizio e per consentire l'integrazione dei due sistemi contabili.

L'avvio della contabilità economico patrimoniale in coerenza con i principi dell'armonizzazione aveva avuto luogo in Agenzia prendendo a riferimento in apertura la situazione rappresentata dal conto del patrimonio dell'esercizio 2015 e si era sviluppata attraverso:

- la riclassificazione delle voci dello stato patrimoniale chiuso il 31 dicembre secondo l'articolazione prevista dal piano dei conti patrimoniale;
- l'applicazione dei criteri di valutazione dell'attivo e del passivo previsti dal principio applicato della contabilità economico patrimoniale all'inventario e allo stato patrimoniale riclassificato;
- l'effettuazione delle scritture integrate dei fatti gestionali attraverso l'uso di causali contabili;
- l'adozione delle scritture di rettifica da effettuarsi in sede di chiusura dei conti;
- la redazione del conto economico e dello stato patrimoniale attivo e passivo.

L'esercizio 2017 si chiude con un avanzo libero di circa 2,9 milioni di euro e di un utile di 1,8 milioni di euro, derivante da risparmi sui costi di gestione corrente, non disponendo l'Agenzia da anni di risorse da destinare agli investimenti ed avendo conseguente finanziato gli acquisti in conto capitale con l'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti.

Il consuntivo consente di affermare che l'Agenzia ha raggiunto nell'anno di gestione l'obiettivo perseguito di confermare la sostenibilità economica dell'assetto organizzativo modificato nella seconda parte dell'anno 2015, come richiesto dalla legge regionale 1/2015, e che è stato caratterizzato, oltre che con il passaggio da 8 Dipartimenti provinciali a 4 Dipartimenti territoriali, anche da una significativa riduzione del numero dei presidi analitici che costituiscono la rete laboratoristica.

Nel corso dell'anno 2017 si è consolidato il quadro organizzativo in coerenza con l'evoluzione del contesto normativo nazionale e regionale (Legge 28 giugno 2016 n. 132 -ad oggetto "Istituzione del Sistema nazionale a rete per la protezione dell'ambiente e disciplina dell'Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale"- e legge regionale 26 settembre 2016 n. 18 -ad oggetto "Nuova disciplina dell'Agenzia regionale per la protezione ambientale del Piemonte (ARPA)"- cui sono riconducibili gli atti di natura organizzativa sotto riportati:

- DDG 1 del 13.1.2017, ad oggetto "Adozione dello Statuto dell'ARPA Piemonte ai sensi dell'art. 9 della legge regionale 26 settembre 2016 n. 18 e trasmissione alla Regione Piemonte";

DDG n. 39 del 6.7.2018

- DDG 2 del 20.1.2017, ad oggetto "Adozione della Carta dei Servizi e delle Attività dell'ARPA Piemonte ai sensi dell'art. 6 della legge regionale 26 settembre 2016 n. 18";
- DDG 3 del 25.1.2017, ad oggetto "Adozione del Regolamento di organizzazione dell'ARPA Piemonte ai sensi dell'art. 10 della legge regionale 26 settembre 2016 n. 18", adottato anche sulla base delle direttive formulate dal Comitato Regionale di Indirizzo ai sensi dell'art. 10 comma 2 della legge regionale 18/2016.

La Commissione Consiliare competente ed il Comitato Regionale di Indirizzo hanno formulato i rispettivi pareri previsti dall'iter regionale di approvazione; Arpa Piemonte ha adottato i seguenti atti, necessari al recepimento delle osservazioni pervenute:

- DDG 66 del 13.10.2017, ad oggetto: "DDG 1 del 13 gennaio 2017 ad oggetto: "Adozione dello Statuto dell'ARPA Piemonte ai sensi dell'art. 9 della legge regionale 26 settembre 2016 n. 18 e trasmissione alla Regione Piemonte"; riadozione del testo per il recepimento delle osservazioni e trasmissione alla Regione Piemonte."
- DDG 67 del 13.10.2017, ad oggetto: "DDG 3 del 25 gennaio 2017 ad oggetto: "Adozione Regolamento di organizzazione dell'ARPA Piemonte ai sensi dell'art. 10 della legge regionale 26 settembre 2016 n. 18 e trasmissione alla Regione Piemonte"; riadozione del testo per il recepimento delle osservazioni e trasmissione alla Regione Piemonte."

Con deliberazioni numero 45-5808 e numero 46-5809 del 20 ottobre 2017 la Giunta regionale della Regione Piemonte ha quindi approvato il nuovo Statuto ed il nuovo Regolamento di Arpa Piemonte, così come dettagliatamente riportato nei seguenti atti:

- DGR 45-5808 del 20 ottobre 2017, ad oggetto "Approvazione dello Statuto dell'Agenzia regionale per la protezione ambientale del Piemonte ai sensi dell'art. 9 della legge regionale 26 settembre 2016 n. 18 (Nuova disciplina dell'Agenzia regionale per la protezione ambientale del Piemonte (ARPA))";
- DGR 46-5809 del 20 ottobre 2017, ad oggetto "Approvazione del Regolamento di organizzazione dell'Agenzia regionale per la protezione ambientale del Piemonte ai sensi dell'art. 10 della legge regionale 26 settembre 2016 n. 18 (Nuova disciplina dell'Agenzia regionale per la protezione ambientale del Piemonte (ARPA))".

In data 16.11.2017 le suddette deliberazioni della Giunta regionale sono state pubblicate sul Bollettino Ufficiale della Regione Piemonte e in data 1 dicembre 2017 è entrato in vigore il nuovo Statuto dell'Agenzia.

Successivamente all'entrata in vigore dello Statuto si è dato avvio al percorso di implementazione del nuovo Regolamento di organizzazione secondo le fasi previste dal Regolamento medesimo.

Anteriormente alla data di entrata in vigore, stabilita con atto del Direttore Generale, sono approvate le declaratorie delle competenze attribuite alle Strutture organizzative Complesse e Semplici (lett. a comma 2 art. 42), è effettuata l'analisi degli incarichi dirigenziali per la individuazione di quelli compatibili e incompatibili con il nuovo assetto organizzativo (lett. b comma 2 art. 42) nonché il loro peso, sono attivate le procedure selettive per il conferimento degli incarichi privi di titolare (lett. c comma 2 art. 42) ed il personale delle categorie del Comparto è assegnato alle nuove strutture (lett. d comma 2 art. 42).

In un tale contesto i risultati attesi sono stati comunque raggiunti, mantenendo gli standard di servizio tecnico e in continuità con le scelte gestionali operate negli ultimi anni, che hanno prodotto una progressiva contrazione delle principali voci di costo dell'Agenzia.

Il trasferimento regionale, mantenutosi invariato rispetto all'anno 2016, ma significativamente inferiore rispetto agli anni precedenti, ha coperto il costo del personale e parte dei costi dei beni e servizi, mentre alla copertura della rimanente parte di questi ultimi hanno concorso i proventi di attività resa nell'ambito di procedimenti amministrativi con oneri a carico di privati (in primis, AIA, bonifiche e pareri ai sensi del Dlgs 259/2003 e i corrispettivi da attività rese a pagamento a favore di soggetti pubblici e privati (in primis verifiche impiantistiche).

Gli interventi che si intendono finanziare con l'avanzo di amministrazione conseguito (ed eventuali contributi in conto capitale che dovessero essere assegnati in corso di esercizio 2018) saranno relativi ad attrezzature tecniche e informatiche per il potenziamento del sistema informativo ambientale, dei controlli, dei laboratori e delle reti di monitoraggio, nonché ad opere di manutenzione straordinaria delle sedi esistenti conseguenti alla riorganizzazione in corso. Si proseguirà inoltre il programma di rinnovamento e adeguamento della flotta aziendale per sostituire i veicoli più obsoleti in dotazione per i Servizi di Ispezione e Vigilanza.

L'equilibrio della gestione ha riguardato anche la situazione finanziaria e nell'anno 2017, grazie ad una attenta pianificazione e gestione delle liquidità e ad un regolare andamento dei trasferimenti regionali di cassa, è stato raggiunto l'obiettivo di garantire il pagamento dei fornitori nei tempi contrattuali.

L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2017 dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 risulta essere stato pari a euro 302.413,60 su un totale di 15.378.865,07, pari al 1,97% dei pagamenti (nell'anno 2016 i pagamenti effettuati dopo i 60 giorni erano stati pari al 40,41% mentre nel 2015 erano stati pari al 66,98%).

Il tempo medio effettivo per l'anno 2017 è di meno 6 giorni (era di 55 giorni nel 2016 e di 81 giorni nel 2015).

Nel corso dell'anno 2016 erano stati messi in sicurezza i crediti originatisi negli anni 2005-2015 -pari alla data del 31.12.2016 a 1,45 milioni di euro- e non ancora riscossi, operando una scrupolosa e ponderata valutazione circa le possibilità di esigibilità e determinando, di conseguenza, un fondo di garanzia congruamente dimensionato atto a compensare incertezze o difficoltà di esazione nei confronti dei debitori, pubblici e privati. Nell'anno 2017 si è proseguito sulla stessa linea, procedendo in ulteriori analisi e conseguenti provvedimenti, o di cancellazione per esserne venuti meno i presupposti o di avvio delle attività di recupero giudiziale, con il risultato che l'entità di tali crediti si è ridotta di oltre il 50% (0,64 milioni di euro).

E' stato altresì confermato il fondo a copertura dei rischi legali per il caso di soccombenza in alcune vertenze giudiziali pendenti che vedono l'Agenzia oggetto di richieste di pagamento e che riguardano prevalentemente la pretesa applicazione -a tutt'oggi controversa e destinataria di pronunce contrastanti- di imposte comunali sugli immobili di proprietà dell'Arpa Piemonte.

L'equilibrio economico e finanziario realizzato ha consentito il raggiungimento di risultati di esercizio in linea con gli anni precedenti, pur essendo possibili nel medio periodo ulteriori progressive ottimizzazioni, a seguito del completamento della riorganizzazione e della razionalizzazione di sedi e strutture esistenti avviata con la legge regionale 18/2016 e prossima all'avvio operativo.

Gli elementi più significativi del buon risultato dell'esercizio 2017 sono:

- la conferma del livello di contributi previsto dal bilancio regionale, tale da coprire il costo del personale e parte dei costi dei beni, servizi e logistica indispensabili per lo svolgimento dell'attività istituzionale;
- il mantenimento del livello di ricavi diretti derivanti da altre attività;
- il contenimento dei costi di personale, conseguenza tuttavia di un non più reiterabile blocco del turn over.

Il valore della produzione di Arpa Piemonte nel 2017 è di circa 69 milioni di euro, mentre i costi di produzione ammontano a circa 64 milioni di euro.

L'andamento dei ricavi relativi alle attività a pagamento ha visto il sostanziale mantenimento dei proventi derivanti dalle attività a tariffa e di quelli derivanti dall'attività sanzionatoria svolta ai sensi della Legge 68/2015, relativamente ai quali tuttavia si è ancora in attesa di un riscontro alla richiesta, avanzata a livello nazionale dal Sistema delle Agenzie di cui alla Legge 132/2016, di individuazione del soggetto beneficiario di tali somme. Somme che, se fossero riconosciute di competenza delle Agenzie regionali per l'Ambiente potrebbero essere destinate al finanziamento di un piano investimento peraltro già predisposto da Arpa Piemonte in attuazione di quanto stabilito dalla DGR n. 32-4077 del 17.10.2016.

Costanti sono altresì i ricavi da commesse finanziate, nel quadro tuttavia di una contrazione delle risorse provenienti dagli enti pubblici committenti di Arpa Piemonte, per il finanziamento di attività e progetti specifici.

MC

Il livello dei costi della produzione conferma l'efficacia delle azioni di razionalizzazione ed efficientamento interno sviluppate, in particolare sugli acquisti di beni e servizi, per i quali è stato ulteriormente potenziato il ricorso a gare regionali, alle centrali regionali e nazionali di committenza, al mercato elettronico.

Rispetto agli anni 2015 e 2016 l'attività si è mantenuta sostanzialmente costante su tutti gli indicatori: ispezioni di vigilanza, rilascio pareri, campionamenti, analisi e misure effettuate. Sono stati rispettati i volumi quantitativi di attività istituzionale previsti e programmati ad inizio anno.

Con riferimento poi alle attività di analisi, nell'anno 2017 si sono consolidati gli effetti che discendono dalla riorganizzazione della rete dei laboratori di analisi dell'Agenzia di cui al DDG. n. 76/2014 in esecuzione del quale sono stati previsti spostamenti di attività e di strumenti con la chiusura di alcune sedi laboratoristiche.

Nel 2016 si era completata la cessazione delle attività analitiche nelle sedi di Asti, Ivrea, La Loggia, Omegna, Orbassano e Vercelli, registrando una sostanziale invarianza sui volumi di attività analitica ed un incremento di efficienza, caratteristiche che sembrano confermare la capacità della rete laboratoristica di operare in questo nuovo assetto e la riuscita del processo di razionalizzazione delle risorse operato.

L'organizzazione logistica e strutturale della nuova rete laboratoristica si è pertanto completata con il mantenimento in attività delle sole 4 sedi previste dal progetto: Alessandria, Cuneo, Grugliasco e Novara.

Per le quattro sedi laboratoristiche sono stati quasi del tutto completati lavori edili ed impiantistici finalizzati all'ottenimento di condizioni operative ottimali sia sotto il profilo della qualità che sotto il profilo della sicurezza dei lavoratori: su queste tematiche sono stati adottati per la nuova rete laboratoristica standard omogenei e significativamente più elevati rispetto alla situazione previgente.

Nel 2016 era stata poi avviata l'analisi di fattibilità dell'adeguamento, a seguito della nuova situazione logistica dell'Agenzia conseguente all'attuazione del piano di razionalizzazione della rete laboratoristica, delle sedi di Omegna, Asti e Vercelli, con l'obiettivo di realizzare progressivamente le condizioni per una ottimizzazione degli spazi e per un superamento delle situazioni di locazione passiva ovvero per l'attivazione di situazione di locazione attiva.

Per Omegna è prossima la stipula con l'ASL VCO di un contratto di locazione per la messa a disposizione degli spazi non utilizzati, per Asti sono quasi ultimati i lavori di ristrutturazione della sede di Piazza Alfieri (con rilascio della sede occupata in forza di locazione in via Cattedrale) mentre per Vercelli hanno preso avvio gli approfondimenti per la ristrutturazione della sede di via Bruzza, con successivo rilascio della sede di via Trino.

Per quanto riguarda la gestione delle reti di monitoraggio, il mantenimento dell'attuale configurazione delle reti e degli standard finora assicurati di efficienza è connessa al quadro delle fonti di finanziamento disponibili per investimenti e costi di esercizio, al momento a carico dei soli trasferimenti regionali, circostanza che, per gli anni futuri, comporterà una riflessione sulle condizioni di gestione e sui costi sostenibili per la copertura degli oneri ordinari di gestione della rete da parte dell'Agenzia.

Nel 2017 gli investimenti realizzati da Arpa Piemonte per attrezzature, materiale informatico e immobili esistenti sono stati pari a 1,4 milioni di euro, quasi integralmente coperti da avanzo di amministrazione 2016.

Gli investimenti realizzati rimangono comunque al di sotto del livello di acquisti necessari a mantenere pienamente aggiornato il parco strumentale dell'Agenzia per lo svolgimento della propria *mission* istituzionale. Per questo motivo rimane essenziale per l'Agenzia mantenere la possibilità di generare utili dalla gestione corrente destinandoli a contributi in conto capitale per il finanziamento degli investimenti; diversamente, si renderà indispensabile il ripristino di un flusso anche non ingente ma costante di contributi in conto capitale per poter programmare l'ammodernamento del proprio patrimonio tecnologico, così come avvenuto fino al 2011.

Complessivamente il numero delle unità di personale dell'Agenzia (dirigenza e personale delle categorie) si è ridotto ulteriormente, passando dalle 1015 unità del 31.12.2016 alle 998 unità del 31.12.2017.

Le politiche del personale realizzate dall'Agenzia nel corso del 2017, come negli anni precedenti, sono state per necessità improntate al contenimento dei costi, non solo in coerenza con i limiti di spesa previsti dalle disposizioni di legge ma anche e soprattutto al fine di rispettare l'equilibrio economico-finanziario; quanto detto,

a pregiudizio di politiche di rinnovamento e potenziamento, anche solo parziale, della dotazione organica dell'Agenzia che sconta ormai un indice di scopertura complessiva superiore ad un terzo. L'esigenza è particolarmente evidente con riferimento al ruolo dirigenziale dove l'indice di scopertura è superiore al 50% ed incominciano a manifestarsi in modo evidente diverse carenze di professionalità.

Arpa Piemonte è stata inoltre impegnata anche nel 2017 su diversi progetti di ricerca (*Horizon 2020*), di cooperazione territoriale (*Spazio Alpino e Alcotra Italia-Francia 2014-2020*), di attuazione di politiche ambientali (*LIFE 2014-2020* e Fondazione CRC) e sanitarie (*CCM*).

La percentuale di ricavi dell'attività a commessa derivante da questa tipologia progetti è, con riferimento al budget complessivo per l'intera durata dell'iniziativa e non alla ripartizione annuale del finanziamento, pari a circa 2,6 milioni di euro di finanziamento pubblico.

Significativa è la presenza di progetti su tematiche ambientali non oggetto di finanziamento in passato, come gli appalti verdi (progetto *SPP Regions* e progetto *CaSCo*) a riconoscimento della rilevanza sovra regionale dell'Ente anche in tale ambito. Nel quadro delle convenzioni con enti nazionali è stata ulteriormente rinnovata la collaborazione con la Protezione Civile Nazionale. Una nuova convenzione è stata siglata con ISPRA nell'ambito di un finanziamento europeo a supporto del programma *Copernicus* di osservazione della Terra.

Nel 2017 Arpa Piemonte sono state ammesse a finanziamento 3 proposte nell'ambito di bandi di cooperazione territoriale europea in collaborazione con soggetti istituzionali regionali in continuità con le esperienze della passata programmazione 2007-2013 e anche con nuovi enti. Nell'ambito di un'altra iniziativa approvata nel corso del 2017 l'Agenzia è soggetto attuatore della Regione Piemonte. Nella medesima annualità è stata positivamente superata la valutazione di un progetto *LIFE+* vertente sulla tematica della qualità delle acque, in partnership con Legambiente Piemonte e Valle d'Aosta.

Il consolidamento di partnership istituzionali regionali, nazionali e internazionali e la costituzione di nuovi gruppi di lavoro a tutti i livelli geografici conferma l'autorevolezza tecnico-scientifica dell'Agenzia in molteplici temi e consente di portare a disposizione del territorio le migliori soluzioni disponibili per la protezione dell'ambiente, oltre che assicurare al bilancio di esercizio risorse aggiuntive da destinare ad investimenti di rilievo tecnico-scientifico. A titolo esemplificativo, a fine 2017 si sono conclusi due progetti di cooperazione territoriale che hanno permesso l'ammodernamento e l'implementazione delle reti regionali di monitoraggio meteorologico per un montante finanziato complessivo di oltre 500mila euro.

## 1. PREMESSA.

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2017, redatto sulla base del D.Lgs. 118/2011 s.m.i, è stato approvato con DDG n. 131 del 30.12.2016 («*Bilancio di previsione finanziario 2017-2019*») e quindi trasmesso alla Vigilanza via PEC in data 11.01.2017 (prot. n. 1798). La relativa Relazione del Collegio dei Revisori, sottoscritta in data 16.1.2017, è stata trasmessa quindi alla Vigilanza regionale con PEC in data 17.1.2017 (prot. n. 3517).

Successivamente, con nota della Regione Piemonte n. 2874 del 19.4.2017 -ad oggetto "*Decreto del Direttore Generale dell'A.R.P.A. n. 131 del 30/12/2016 "Bilancio di previsione 2017-2019. Sospensione procedimento e richiesta documentazione"*- la Vigilanza regionale comunicava la sospensione dei termini istruttori invitando l'Agenzia a fornire ulteriori documenti in materia di spesa del personale. Tale documentazione veniva fornita da Arpa con nota prot. n. 23637 del 17.03.2017.

Con DPGR n. 17 del 24.03.2017 («*Vigilanza sull'Arpa ai sensi dell'art. 2 della L.r. n. 18/16. Controllo sul decreto n. 131 del 30 dicembre 2016 avente ad oggetto "Bilancio di previsione 2017-2019".*»), il Presidente della Giunta regionale decretava "*di considerare favorevolmente concluso l'esame del decreto citato in oggetto, fatte salve le osservazioni rivolte a codesta Agenzia, secondo quanto in premessa disposto*".

Nel suo complesso, nel corso della gestione sono stati adottati i seguenti atti di variazione al bilancio, di variazione alle dotazioni nonché di prelievo dai fondi di riserva:

- DDG n. 6 del 30.1.2017 ad oggetto: "*Piano degli indicatori di cui all'articolo 18-bis del D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 correlato al Decreto del Direttore Generale n. 131 del 30/01/2016 ad oggetto 'Bilancio di previsione finanziario 2017-2019'*";

lwr

- DDG n. 8 del 6.2.2017 ad oggetto: "Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: I prelievo per spese obbligatorie - missione 20 'Fondi ed accantonamenti', programma 01 'Fondo di riserva'";
- DDG n. 22 del 11.4.2017 ad oggetto: "Riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi ai sensi dell'Art. 3, comma 4, del D.lgs 118/2011";
- DDG n. 42 del 8.6.2017 ad oggetto: "Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: I variazione di spesa corrente compensativa su missioni e programmi";
- DDG n. 47 del 27.6.2017 ad oggetto: "Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: II variazione per maggiori entrate e maggiori spese e II prelievo dal fondo di riserva per spese obbligatorie";
- DDG n. 49 del 30.6.2017 ad oggetto: "Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: variazione di bilancio in adeguamento alla legge n. 96 del 21/06/2017 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, recante disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo" attuativo delle disposizioni in materia di split payment";
- DDG n. 56 del 16.8.2017 ad oggetto: "Approvazione del rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2016";
- DDG n. 57 del 31.8.2017 ad oggetto: "DDG 47 del 13.5.2014, DDG 50 del 9.6.2015 e DDG 44 del 18.4.2016; concessione del fabbricato sito in via Martiri di Nassiriya in Casale Monferrato da destinare a sede di Arpa Piemonte. Variazione al bilancio di previsione approvato con DDG 131 del 30.12.2016."
- DDG n. 58 del 31.8.2017 ad oggetto: "Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: III prelievo per spese obbligatorie - missione 20 "Fondi ed accantonamenti", programma 01 "Fondo di riserva".
- DDG n. 59 del 6.9.2017 ad oggetto: "Piano degli indicatori di cui all'articolo 18-bis del D.lgs. 23 giugno 2011 n. 118 correlato al Decreto del Direttore Generale n. 56 del 16/08/2017 ad oggetto: 'Approvazione del rendiconto generale per l'esercizio 2016'"
- DDG n. 60 del 12.9.2017 ad oggetto: "Assestamento al Bilancio di previsione finanziario 2017-2019"
- DDG n. 65 del 10.10.2017 ad oggetto: "Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: variazione per maggiori entrate correnti e in conto capitale e maggiori spese correnti e in conto capitale, applicazione avanzo disponibile su capitoli di spesa in conto capitale, variazione compensativa in spesa corrente tra missioni e programmi e introduzione di nuovi capitoli gestionali"
- DDG n. 68 del 13.10.2017 ad oggetto: "Bilancio di previsione finanziario 2017-2018: variazione di spesa compensativa su missioni e programmi";
- DDG n. 76 del 24.11.2017 ad oggetto: "Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: variazione compensativa in competenza e cassa tra missioni e programmi sull'esercizio 2017, variazione compensativa in competenza tra missioni e programmi sugli esercizi 2018 e 2019.";
- DDG n. 78 del 30.11.2017 ad oggetto "Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: variazione per maggiori entrate correnti e relativa iscrizione sulla missione 20 "Fondi e accantonamenti", programma 03 "Altri fondi" e sulla missione 01 "Servizi istituzionali, generali e di gestione", programma 03 "Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato";
- DDG N. 79 del 30.11.2017 ad oggetto "Finanziamento delle iniziative di investimento per il rinnovamento del parco strumentale dell'Agenzia tramite prelievo dal fondo di riserva di quota di avanzo libero."

La gestione dell'anno 2017 è stata finanziata prioritariamente con l'iscrizione e la gestione del trasferimento stanziato sul bilancio regionale per il funzionamento dell'Arpa Piemonte di euro 62.500.000 di parte corrente, corrispondente alla sommatoria delle seguenti previsioni:

- per euro 48.500.000 a valere sul capitolo 166704 [*“Erogazione all’Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale (Arpa) della quota annuale di finanziamento (L.r. 13 aprile 1995, n. 60)”*] di competenza dell’Assessorato alla Sanità, pari allo stanziamento finale riportato dal medesimo capitolo sul bilancio regionale per l’anno 2017;
- per euro 14.000.000 a valere sul capitolo 167091 [*“Trasferimenti correnti per il finanziamento dell’Agenzia Regionale per l’Ambiente (legge regionale 60/95)”*] di competenza dell’Assessorato all’Ambiente, pari allo stanziamento finale riportato dal medesimo capitolo sul bilancio regionale per l’anno 2017;
- assenza per l’anno 2017 di iscrizioni in conto capitale sul capitolo 252252 [*“Trasferimenti in conto capitale all’Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale del Piemonte (L.R. N.60/95)”*].

I dati finanziari sopra indicati hanno trovato conferma nella legge regionale 14.4.2017 n. 6 -ad oggetto *“Bilancio di previsione finanziario 2017-2019”*- che, all’allegato richiamato dall’art. 8, ha previsto il rifinanziamento della legge regionale 13.4.1995 n. 60 istitutiva dell’Arpa Piemonte per euro 62.500.000,00.

## 2. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE.

A conclusione della gestione il risultato contabile di amministrazione (gestione finanziaria competenza + residui) costituito dal fondo di cassa esistente al 31 dicembre dell’anno 2017, maggiorato dei residui attivi e diminuito dei residui passivi, di cui agli esiti della ricognizione e dell’eventuale riaccertamento di cui al principio 9.1, al netto del fondo pluriennale vincolato risultante alla medesima data, viene rappresentato come dal seguente prospetto riepilogativo:

Fondo di cassa al 1° gennaio 2017		5.345.389,97
Riscossioni.	in conto residui	8.563.697,94
	in conto competenza	65.567.808,26
Pagamenti.	in conto residui	6.493.497,20
	in conto competenza	70.342.238,50
		2.641.160,47
Residui attivi	in conto residui	5.660.515,45
	in conto competenza	19.364.466,18
Residui passivi	in conto residui	622.089,99
	in conto competenza	8.296.093,84
Fondo pluriennale vincolato di spesa corrente		7.236.773,80
Fondo pluriennale vincolato di spesa in conto capitale		1.587.248,30
Risultato di amministrazione al 31.12.2017		9.923.936,17



D.D.G. n. 59 del 6.7.2018. 147

fwc

La destinazione del risultato di amministrazione risulta essere la seguente:

**Parte accantonata**

*Fondo crediti di dubbia e difficile esazione al 31.12.2017* 1.538.626,94  
*Fondo rischi legali* 508.713,77

**Parte vincolata**

*Vincoli formalmente attribuiti dall'ente* 2.709.201,99  
*Vincoli derivanti da legge e da principi contabili*  
*Vincoli derivanti da trasferimenti*  
*Altri vincoli*

**Parte destinata agli investimenti** 2.241.562,73

**Parte libera** 2.925.830,74

L'ammontare della **parte accantonata di avanzo di amministrazione** risulta pari a euro 2.047.340,71 e risulta suddiviso nelle seguenti due componenti:

➤ *Fondo crediti di dubbia e difficile esazione al 31.12.2017:*

ai sensi dell'art. 46 del D.Lgs.118/2011 una quota del risultato di amministrazione, pari a euro 1.538.626,94, è accantonata per il fondo crediti di dubbia esigibilità. Tale ammontare è determinato secondo le modalità dell'allegato 4/2, in considerazione del totale dei crediti di dubbia e difficile esazione e non può essere destinata ad altro utilizzo. Si evidenzia che sono stati considerati per l'Agenzia i residui attivi del titolo III delle entrate extratributarie, tipologia 01 "vendita di beni e servizi e proventi della gestione dei beni" pari a euro 2.974.563,50; a tal riguardo si precisa che le restanti tipologie di entrata dell'Agenzia riguardano principalmente trasferimenti da altri enti pubblici e pertanto vengono accertate a seguito di impegno di spesa ad opera dell'altra Amministrazione, fattore che rappresenta garanzia di esigibilità.

Quanto alle modalità di calcolo, si è proceduto a individuare la media semplice del rapporto tra gli incassi (in conto residui) e l'importo dei residui attivi all'inizio di ogni anno degli ultimi 5 esercizi per i capitoli 1800 e 1850 rilevando rispettivamente una percentuale del 44% e del 23%. Per l'esercizio 2017 è stato introdotto il capitolo 1860 che ricomprende le tipologie di entrata accertate nell'esercizio 2016 e aa.pp.: in considerazione del primo anno di utilizzo del capitolo non è stato possibile calcolare una percentuale basata su un trend storico di 5 anni relativo ai residui, motivo per cui, in via prudenziale, è stata applicata ai residui generati dalla competenza la percentuale massima del 44% definita con riferimento al capitolo 1800, come sopra indicato. Il risultato finale del fondo è quindi costituito da quanto riportato nel prospetto "Composizione dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità e al fondo svalutazione crediti".

Rispetto al dimensionamento del fondo, si rileva come un'analisi operata nel merito di tutti i crediti iscritti a bilancio, tenendo conto delle certificazioni acquisite dai debitori e di un giudizio prognostico sulla riscossione dei medesimi, conduca ad un importo di circa 800mila, significativamente inferiore alla somma di euro 1.538.626,94 che discende dall'applicazione dei criteri previsti dal D.Lgs. 118/2011 per i crediti di cui al Titolo III dell'entrata e portati dai proventi delle prestazioni commerciali (analisi di cui alla nota prot. n. 45378 del 24.5.2018 a firma del Direttore Amministrativo).

➤ *Fondo rischi legali:*

DDG n. 59 del 16.7.2018, 148

RWC

le somme accantonate di euro 508.713,77, rientranti tra le passività potenziali, e definite in base alla ricognizione condotta dall'Ufficio Affari Generali e Legali in relazione ai contenziosi in atto e alla valutazione, operata anche con il supporto e il contributo dei Professionisti incaricati del patrocinio legale rispetto ai possibili profili di rischio di soccombenza nonché di un'analisi complessiva sulla situazione generale dell'Agenzia nelle situazioni di possibile contenzioso (analisi di cui alla nota prot. n. 50294 del 7.6.2018 a firma del Responsabile della SS Affari Generali e Legali).

L'ammontare della **parte vincolata di avanzo di amministrazione** risulta pari a euro 2.709.201,99 e risulta suddiviso nelle seguenti componenti:

- euro 720.211,66, quali somme che costituiscono economie vincolate a valere sulla spesa per il personale, quale quota da destinare a copertura dei rinnovi contrattuali, in ragione del presupposto che, nelle more della firma del contratto, l'ente accantoni annualmente le necessarie risorse a copertura dei maggiori oneri; gli importi sono stati determinati in via presuntiva prendendo a riferimento -in assenza di altri informazioni- le indicazioni contenute all'interno delle linee guida per la redazione del bilancio 2016 e 2017 formulate dall'Assessorato regionale alla Sanità alle Aziende Sanitarie, enti con i quali l'Arpa Piemonte ha in comune il CCNL del personale dipendente.
- euro 1.988.990,33, quali somme vincolate derivanti da sanzioni applicate e versate ad Arpa Piemonte ai sensi della Legge 68/2015 in materia di ecoreati dove, in attesa del chiarimento normativo sul destinatario finale, gli importi versati dai trasgressori vengono provvisoriamente introitati e sono da rendere disponibili per un eventuale prossimo versamento al beneficiario una volta individuato.

L'ammontare della parte di avanzo di amministrazione destinata agli investimenti risulta pari ad euro 2.241.562,73 e risulta suddiviso nelle seguenti componenti:

- euro 1.224.061,99, quale economia di investimento riportata negli anni per assicurare la copertura del debito relativo al saldo dei lavori di riconversione dell'ex Villaggio Olimpico a sede regionale dell'Arpa Piemonte, ad oggi non liquidabile stante l'intervenuta dichiarazione di fallimento dell'impresa creditrice ma oggetto di trattativa con il Curatore;
- euro 529.487,26 quali somme vincolate per interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria sul patrimonio immobiliare della sede regionale di via Pio VII, derivati dalla transazione giudiziale stipulata nell'anno 2016 con le imprese costruttrici e oggetto del ristoro dei vizi di costruzione riscontrati (DDG n. 29 del 24.3.2015);
- euro 58.705,22 quali somme vincolate per interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria di impianti della sede regionale di via Pio VII, di identica origine e causa di cui al punto precedente;
- euro 95.003,92 quali somme vincolate per l'acquisto di automezzi, a valere sul Piano di rinnovamento della flotta aziendale approvato nell'anno 2017 (nota prot. n. 45408 del 25.5.2017);
- euro 104.491,87 quali somme vincolate per acquisto di strumentazione scientifica per l'attuazione del Piano di revisione della rete dei laboratori dell'Agenzia (DDG n. 76 del 22.9.2014);
- euro 105.268,30 quali somme vincolate per acquisti su delega della Regione Piemonte a valere su interventi per il monitoraggio dell'inquinamento da campi elettromagnetici finanziato dalla Regione medesima (DDG n. 55 del 31.7.2017);
- euro 124.544,17 quali somme vincolate per l'acquisto di strumentazione per il Piano regionale per il risanamento e a tutela della qualità dell'aria e di cui alla legge regionale 43/2000.

Con riferimento ai vincoli formalmente attribuiti dall'ente e alle spese di investimento, si ritiene utile riportare qui di seguito le missioni e i programmi relativi:

D.D.G. n. 59 del 16.7.2018 . 169

KWZ

Missione		Programma		Titolo		Capitolo		EconomieCMP
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	1	Spese correnti	15255	sanzioni legge 68/2015	1.988.990,33
20	Fondi e accantonamenti	03	Altri fondi	1	Spese correnti	15627	fondo rinnovi contrattuali	720.211,66
<b>TOTALE PARTE VINCOLATA</b>								<b>2.709.201,99</b>

Missione		Programma		Titolo		Capitolo		EconomieCMP
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2	Spese in conto capitale	20600	acquisizione del diritto di superficie, della proprietà superficaria e spese per la ristrutturazione sugli immobili da destinare a nuova sede regionale	1.224.061,99
		06	Ufficio tecnico			21050	ristrutturazione, ampliamenti e manutenzione straordinaria.	529.487,26
						21051	ristrutturazione, ampliamenti e manutenzione straordinaria impianti e macchinari	58.705,22
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale			22000	acquisto di automezzi.	95.003,92
						22500	acquisto di attrezzature e strumentazione tecnico scientifiche.	104.491,87
						22501	acquisto attrezzature su delega della regione piemonte	105.268,30
		08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento			22510	acquisto di strumentazione per il piano regionale per il risanamento e a tutela della qualità dell'aria	124.544,17
<b>TOTALE PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI</b>								<b>2.241.562,73</b>

La quota libera dell'avanzo di amministrazione 2017, pari ad euro 2.925.830,74, potrà essere utilizzata, nel rispetto dei vincoli di destinazione, con successiva variazione di bilancio, per assolvere alle finalità di seguito indicate secondo il seguente ordine decrescente di priorità:

- per la copertura dei debiti fuori bilancio;
- per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio previsti dalla legislazione vigente, ove non possa provvedersi con mezzi ordinari;
- per il finanziamento di spese di investimento;
- per il finanziamento delle spese correnti a carattere non permanente;
- per l'estinzione anticipata dei prestiti.

## 2.1 DETTAGLIO FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il fondo pluriennale vincolato in entrata di parte corrente al 01/01/2017 risulta pari a 4.646.651,01 ed è costituito da:

euro 3.950.240,93 da riaccertamento ordinario di parte corrente anno 2016 DDG 22 del 11.4.2017

euro 696.410,08 da FPV sulla miss 09 01 DDG 118 del 30.11.2016

Il fondo pluriennale vincolato in entrata di parte capitale al 1.1.2017 risulta pari ad euro 727.034,11 ed è costituito interamente dal riaccertamento ordinario in conto capitale.

Il fondo pluriennale di spesa al 31.12.2017 risultante dai prospetti allegati risulta pari ad euro 8.824.022,10 così determinato:

euro 6.843.528,74 da riaccertamento spesa corrente anno 2017 DDG 39 del 8.5.2017

euro 347.248,30 da riaccertamento conto capitale anno 2017 DDG 39 del 8.5.2017.

euro 130.000,00 FPV sulla Miss. 01 Progr. 05 DDG 57 del 31.8.2017

euro 1.110.000,00 FPV sulla Miss. 09 Progr. 02 DDG 79 del 30.11.2017

euro 303.165,02 da FPV Miss. 09 Progr. 01 DDG 118 del 30.11.2016

euro 90.080,04 da FPV Miss. 09 Progr. 01 DDG 118 del 30.11.2016

## 3. RESIDUI ATTIVI E PASSIVI.

L'Agenzia ha provveduto, in ossequio al principio contabile generale n. 9 della prudenza, ad effettuare l'annuale ricognizione dei residui attivi e passivi diretta a verificare:

- la fondatezza giuridica dei crediti accertati e dell'esigibilità del credito;
- l'affidabilità della scadenza dell'obbligazione prevista in occasione dell'accertamento o dell'impegno;
- il permanere delle posizioni debitorie effettive degli impegni assunti;
- la corretta classificazione e imputazione dei crediti e dei debiti in bilancio.

Il totale dei **residui attivi** ammonta ad euro 25.024.981,63, di cui euro 5.660.515,45 non originati dalla competenza ed euro 19.364.466,18 originati dalla competenza.

I residui attivi *non originati dalla competenza* ammontano ad euro 5.660.515,45 (nel rendiconto 2016 erano pari ad euro 1.587.151,37) e sono suddivisi nei seguenti titoli:

- Titolo I (Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa) - euro 0,00;
- Titolo II (Trasferimenti correnti) - euro 4.349.851,26;

- Titolo III (Entrate extratributarie) - euro 793.067,85;
- Titolo IV (Entrate in conto capitale) - euro 264.325,33;
- Titolo V (Entrate da riduzione di attività finanziarie) - euro 0,00;
- Titolo VI (Accensione di prestiti) - euro 0,00;
- Titolo VII (Anticipazioni da istituto Tesoriere e Cassiere) - euro 0,00;
- Titolo IX (Entrate per conto terzi e partite di giro) - euro 253.271,01;

I residui attivi *originati dalla competenza* ammontano ad euro 19.364.466,18 (nel rendiconto 2016 erano pari ad euro 13.371.834,39) e sono suddivisi nei seguenti titoli:

- Titolo I (Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa) - euro 0,00;
- Titolo II (Trasferimenti correnti) - euro 15.155.291,45;
- Titolo III (Entrate extratributarie) - euro 3.177.657,77;
- Titolo IV (Entrate in conto capitale) - euro 519.559,70;
- Titolo V (Entrate da riduzione di attività finanziarie) - euro 0,00;
- Titolo VI (Accensione di prestiti) - euro 0,00;
- Titolo VII (Anticipazioni da istituto Tesoriere e Cassiere) - euro 0,00;
- Titolo IX (Entrate per conto terzi e partite di giro) - euro 511.957,26.

L'ammontare dei residui attivi maturati in corso d'anno sul Titolo II dell'entrata è da imputarsi in via prevalente al mancato versamento di euro 14.000.000,00, pari alla complessiva quota di trasferimento corrente ordinario da parte di Regione Piemonte proveniente dall'Ambiente e destinato al funzionamento dell'Agenzia; tale importo rappresenta il 72,30% dell'entità totale dei residui attivi della competenza di esercizio.

In riferimento ai trasferimenti correnti (Titolo II), inoltre, i residui originati dalla competenza rappresentano una percentuale pari al 23,58% degli accertamenti, mentre lo stesso tasso calcolato sul Titolo III dell'entrata è pari al 42,86% per cento.

Il totale dei **residui passivi** ammonta ad euro **8.918.183,83**, di cui euro 622.089,99 non originati dalla competenza ed euro 8.296.093,84 originati dalla competenza.

I residui passivi *non originati dalla competenza* ammontano ad euro 622.089,99 (nel rendiconto 2016 erano pari ad euro 427.892,56) e sono suddivisi nei seguenti titoli:

- Titolo I (Spese correnti) - euro 113.741,30;
- Titolo II (Spese in conto capitale) - euro 1.343,85;
- Titolo III (Spese per incremento di attività finanziarie) - euro 0,00;
- Titolo IV (Rimborso di prestiti) - euro 0,00;
- Titolo V (Chiusura anticipazione da istituto tesoriere/cassiere) - euro 0,00;
- Titolo VII (Spese per conto terzi e partite di giro) - euro 507.004,84.

I residui passivi *originati dalla competenza* ammontano ad euro 8.296.093,84 (nel rendiconto 2016 erano pari ad euro 6.795.308,40) e sono suddivisi nei seguenti titoli:

- Titolo I (Spese correnti) - euro 5.250.308,82;
- Titolo II (Spese in conto capitale) - euro 679.414,65;
- Titolo III (Spese per incremento di attività finanziarie) - euro 0,00;

- Titolo IV (Rimborso di prestiti) - euro 0,00;
- Titolo V (Chiusura anticipazione da istituto tesoriere/cassiere) - euro 0,00;
- Titolo VII (Spese per conto terzi e partite di giro) - euro 2.366.370,37.

#### 4. ANALISI ELEMENTI DI CUI ALL'ART. 11 COMMA 6 DEL D.LGS. 118/2011

La presente relazione persegue il fine di costituire un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e di ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili.

A tal fine vengono analizzati i principali elementi previsti dall'art. 11 comma 6 del D.lgs.118/2011.

##### 4.1. I CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI

Le previsioni di competenza finanziaria sono state elaborate in coerenza con il principio generale n. 16 e rappresentano le entrate e le spese che si prevedevano esigibili.

La previsione delle entrate è stata definita in base a quanto si è ritenuto di poter accertare nell'esercizio 2017 mentre le previsioni di spesa sono state predisposte nel rispetto dei principi contabili generali della veridicità e della coerenza.

Gli stanziamenti di spesa di competenza sono stati quantificati nella misura necessaria per lo svolgimento delle attività e sono stati determinati esclusivamente in relazione alle esigenze funzionali ed agli obiettivi concretamente perseguibili nel 2017 restando esclusa ogni quantificazione basata sul criterio della spesa storica incrementale.

Dal punto di vista economico patrimoniale sono state, invece, operate le seguenti scelte che sono in prosecuzione di quanto già effettuato nel 2016 per l'attivazione della contabilità economico patrimoniale:

###### a1) Patrimonio immobiliare e terreni di proprietà:

- alla riclassificazione delle singole voci dell'inventario secondo il piano dei conti patrimoniale
- all'applicazione dei criteri di valutazione previsti dal principio applicato della contabilità economico-patrimoniale n. 4.15 che prevede che "ai fini dell'ammortamento i terreni e gli edifici soprastanti sono contabilizzati separatamente anche se acquisiti congiuntamente" in quanto i terreni non sono oggetto di ammortamento
- all'utilizzo dei nuovi coefficienti armonizzati.

###### a2) Beni mobili e patrimonio librario

- alla riclassificazione delle singole voci dell'inventario secondo il piano dei conti patrimoniale
- all'applicazione dei criteri di valutazione previsti dal principio applicato della contabilità economico-patrimoniale all'inventario
- all'utilizzo dei nuovi coefficienti armonizzati ed all'applicazione di percentuali di ammortamento maggiori rispetto a quelle previste per le categorie "Impianti e "Attrezzature"

Nel 2017, in continuità di quanto impostato l'esercizio precedente, per entrambe le categorie, si è provveduto, ove necessario, all'adeguamento del piano dei conti sulla base di quanto previsto dal "Piano dei conti integrato degli enti territoriali e dei loro organismi e enti strumentali per il 2017".

#### 4.2. LE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO DEL BILANCIO

##### 4.2.1. ENTRATE

La tabella seguente riepiloga la situazione delle entrate 2017:

59 6.7.2018 153  
MTC

	Previsioni asstate	Accertamenti	Scostamento	%
Avanzo finanziario	7.707.489,65	n.c	n.c	n.s
FPV Spese correnti	4.646.651,01	n.c.	n.c	n.s
FPV Spese in conto capitale	727.034,11	n.c	n.c	
Titolo I (Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa)	0,00	0,00	0,00	
Titolo II (Trasferimenti correnti)	64.517.636,62	64.270.114,67	- 247.521,95	-0,38%
Titolo III (Entrate extratributarie)	5.973.676,41	7.414.029,01	1.440.352,60	24,11%
Titolo IV (Entrate in conto capitale)	312.979,70	542.850,70	229.871,00	73,45%
Titolo V (Entrate da riduzione di attività finanziarie)	0,00	0,00	0,00	n.s
Titolo VI (Accensione di prestiti)	0,00	0,00	0,00	n.s.
Titolo VII (Anticipazioni da istituto Tesoriere e Cassiere)	6.250.000,00	0,00	- 6.250.000,00	- 100,00%
Titolo IX (Entrate per conto terzi e partite di giro)	16.582.843,20	12.705.280,06	- 3.877.563,14	- 23,38%
Totale ENTRATE di cui accertabili euro 93.637.135,93	106.718.310,70	84.932.274,44	- 8.704.861,49	- 9,30%

Il titolo I, il titolo V e il VI non rappresentano entrate per l'Agenzia.

Il titolo II relativo ai trasferimenti correnti è costituito principalmente dai finanziamenti provenienti da Amministrazioni pubbliche, tra cui Regione Piemonte quale primo ente finanziatore dell'Agenzia.

Non si rileva alcuno scostamento tra stanziato e accertato per quanto riguarda il finanziamento ordinario regionale di euro 62.500.000,00 (stessa entità del finanziamento dell'esercizio 2016), anche se, entro la scadenza dell'anno, è stato riscosso solamente per euro 48.500.000,00 riportando così un residuo attivo di euro 14.000.000,00. E' invece stata realizzata una maggiore entrata riferita ai trasferimenti straordinari da parte di Regione Piemonte, connessi a diverse attività di carattere ambientale realizzate in regime di convenzione tra gli enti, pari a poco più di 165 mila euro.

In relazione sia ai trasferimenti dalle Province sia a quelli derivanti dallo Stato, lo scostamento negativo tra somme stanziato e accertato è stato relativamente modesto, inferiore ai 19 mila euro totali e pari rispettivamente al 3,7 ed al 6,8 per cento; risulta invece superiore lo scostamento, sempre negativo, rilevato tra i trasferimenti correnti dai Comuni, pari a 87.500,00 euro (29%).

WVC

Per quanto attiene i restanti trasferimenti da Amministrazioni pubbliche (ASL, Consorzi e altri Enti del settore pubblico), si rilevano minori entrate complessive per 116 mila euro; lo scostamento negativo riferito ai trasferimenti dall'Unione Europea si attesta sui 92.700,00 euro, mentre i trasferimenti da privati fanno registrare un sostanziale allineamento tra previsioni (300 mila euro) ed accertamenti (292 mila euro).

Ne consegue che complessivamente si rileva sul titolo II una minore entrata di circa 247 mila euro, che corrispondente ad una percentuale negativa del 0,38%.

Il titolo III - Entrate extratributarie - mostra uno scostamento positivo tra stanziamenti ed accertamenti, con una percentuale pari al 24,11%.

In tale titolo confluiscono i maggiori accertamenti relativi alle prestazioni di servizi nei confronti del settore pubblico e privato.

Si evidenzia un aumento di circa 1.300.000,00 euro corrispondenti a maggiori accertamenti rispetto agli stanziamenti previsti in corso d'anno, formulati, questi ultimi, in relazione alle dinamiche degli ultimi esercizi.

La tabella sotto riportata evidenzia infatti il confronto tra gli anni 2016 e 2017 ed attesta il miglioramento della situazione in termini di accertamenti:

	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Scostamento 2017/2016
Entrate da proventi per prestazioni, servizi ed attività resi ad enti del settore pubblico	4.206.835,78	5.594.595,30	32,99 %

All'interno del titolo III, nell'ambito della tipologia di rimborsi e delle altre entrate correnti, è ricompreso anche il capitolo dei rimborsi e recupero da privati su cui sono state accertate ed incassate le sanzioni di cui alla Legge 68/2015 per un ammontare pari a poco meno di 900 mila euro a fronte dei 786 mila previsti. Tale situazione ha contribuito alla dinamica positiva rilevata complessivamente sul titolo III per gli scostamenti delle entrate extratributarie.

Anche il titolo relativo alle entrate in conto capitale presenta una situazione positiva nel confronto tra stanziato ed accertato per l'anno 2017, dovuta pressoché totalmente ad una maggiore entrata derivante dalla Regione quale contributo al rinnovamento del parco strumentale finalizzato all'analisi delle qualità delle acque, di cui alla determinazione dirigenziale n. 520 dell'11.12.2017 della Regione Piemonte.

Per quanto riguarda gli altri titoli delle entrate (VII e IX) si rilevano i medesimi valori a pareggio sulla spesa.

La tabella sotto riporta invece i dati di confronto tra le somme accertate e le riscossioni

ENTRATE	Accertamenti	Riscossioni	Realizzazione
Titolo I (Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa)	0,00	0,00	n.s
Titolo II (Trasferimenti correnti)	64.270.114,67	49.114.823,22	76,42%



ENTRATE	Accertamenti	Riscossioni	Realizzazione
Titolo III (Entrate extratributarie)	7.414.029,01	4.236.371,24	57,14%
Titolo IV (Entrate in conto capitale)	542.850,70	23.291,00	4,29%
Titolo V (Entrate da riduzione di attività finanziarie)	0,00	0,00	n.s.
Titolo VI (Accensione di prestiti)	0,00	0,00	n.s.
Titolo VII (Anticipazioni da istituto Tesoriere e Cassiere)	0,00	0,00	n.s.
Titolo IX (Entrate per conto terzi e partite di giro)	12.705.280,06	12.193.322,80	95,97%
<b>Totale ENTRATE</b>	<b>84.932.274,44</b>	<b>65.567.808,26</b>	<b>77,20%</b>

La percentuale di realizzazione delle entrate complessive si è ridotta rispetto all'esercizio precedente (che riportava un valore dell'84,08% a fronte dell'attuale 77,20%), in quanto negativamente influenzata dallo stesso tasso calcolato sul titolo II (pari al 76,42%), a causa del "peso" relativo dello stesso titolo sul totale; sui trasferimenti correnti, nel 2017 si evidenziano infatti maggiori ritardi nelle tempistiche d'incasso del trasferimento ordinario regionale rispetto all'esercizio precedente: a fronte di un accertamento di 62.500.000,00 euro in entrambi gli anni, il riscosso nel 2017 si attesta sui 48.500.000,00 euro, contro i 52.980.000,00 del 2016.

Con riferimento agli incassi del titolo III, le riscossioni connesse alle prestazioni di servizi (rientranti nella tipologia 100) fanno rilevare percentuali di incasso che si attestano attorno al 48%; ne consegue che la maggior percentuale rilevata sul totale del titolo in questione recepisce soprattutto l'effetto positivo degli altri incassi inclusi nelle tipologia 500 "Rimborsi e altre entrate correnti" del titolo III -le sanzioni di cui all'art. 318-bis e seguenti del D.Lgs. 3 aprile 2006 n. 152; i rimborsi assicurativi e gli altri rimborsi da enti pubblici e dal settore privato; le entrate derivanti da sterilizzazione per inversione contabile Iva)-, con un tasso di realizzazione superiore all'88 per cento.

Una bassa percentuale di realizzazione si rileva anche in relazione alle entrate in conto capitale, ma principalmente a causa di due accertamenti derivanti da trasferimenti da parte di Regione Piemonte determinati con altrettanti atti pubblicati negli ultimi giorni dell'esercizio 2017 ed immediatamente recepiti sul bilancio di Arpa Piemonte nel rispetto dei principi normativi previsti dal D.Lgs. 118/2011, rispetto ai quali non si è ovviamente avuta la corrispondente entrata di cassa.

#### 4.2.2. SPESE

Passando alle risultanze delle spese a consuntivo, nelle tabelle sotto riportate si evidenziano le relazioni tra stanziamenti, impegni e pagamenti in riferimento sia ai titoli di spesa sia alle missioni ed ai programmi previsti dal D.Lgs. 118/2011 che interessano la contabilità dell'Agenzia.

SCOSTAMENTI TRA PREVISIONI E IMPEGNI PER TITOLI:

SPESE	Previsioni definitive	Impegni	Scostamento	% Scostamento
1.- Spese correnti	70.043.145,37	63.249.248,59	-6.793.896,78	-9,70%
FPV di spesa corrente	7.236.773,80			
2.- Spese in conto capitale	3.793.300,03	1.460.207,67	-2.333.092,36	-61,51%
FPV di spesa in conto capitale	1.587.248,30			
3.- Spese per incremento di attività finanziarie	0	0		
4.- Rimborso di prestiti	1.225.000,00	1.223.596,02	- 1.403,98	-0,11%
5.- Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	6.250.000,00	0	-6.250.000,00	-100,00%
7.- Spese per conto terzi e partite di giro	16.582.843,20	12.705.280,06	- 3.877.563,14	-23,38%
<b>Totale SPESE (al netto FPV)</b>	<b>97.894.288,60</b>	<b>78.638.332,34</b>	<b>- 19.255.956,26</b>	<b>-19,67%</b>
<b>Totale FPV di spesa</b>	<b>8.824.022,10</b>			

Per quanto riguarda le spese correnti, si riscontra un lieve incremento nel disallineamento tra impegni e previsioni rispetto all'esercizio precedente (nel rendiconto 2016 lo scostamento era pari al 4,98 per cento).

Sempre con riferimento al Titolo 1, si evidenzia come tutti i Programmi abbiano registrato scostamenti percentualmente inferiori a quello complessivo (- 9,7%), ad eccezione di "Altri servizi generali", "Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" e "Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato". Tra questi ultimi Programmi, tuttavia, il primo, oltre a non avere un peso particolarmente rilevante sul totale, evidenzia un tasso comunque prossimo a quello medio, mentre il secondo è decisamente poco significativo a livello di importo; il Programma "Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato" invece contribuisce statisticamente in modo più deciso ad incrementare il tasso di scostamento tra impegni e previsioni di spesa.

Risulta in peggioramento lo scostamento percentuale relativo alle spese in conto capitale, passato dal 51,8 % del 2016 al 61,5 % del 2017, confermando una politica di spesa molto prudentiale da parte dell'Agenzia.

Osservando i Programmi che afferiscono al Titolo 2, si nota il notevole peso sullo scostamento complessivo della "Gestione dei beni demaniali e patrimoniali", che, pur rappresentando circa il 34,5 per cento degli stanziamenti totali in conto capitale, evidenzia impegni per una cifra modesta.

Ciò tuttavia è dovuto al fatto che tale Programma comprende il capitolo gestionale 20600 "Acquisizione del diritto di superficie, della proprietà superficiaria e spese per la ristrutturazione sugli immobili da destinare a nuova sede regionale" sul quale nell'esercizio 2016 è stata iscritta l'economia vincolata a saldo dei lavori di riconversione dell'ex Villaggio Olimpico a sede regionale dell'Arpa Piemonte, al momento non ancora liquidabile stante l'intervenuta dichiarazione di fallimento dell'impresa creditrice.

I Fondi Pluriennali Vincolati, così come il Titolo 5, rappresentano entità finanziarie non suscettibili di impegno, mentre il Rimborso di prestiti è totalmente costituito dalla quota capitale di ammortamento mutui dell'Agenzia.

SCOSTAMENTI TRA PREVISIONI (AL NETTO FPV e STANZIAMENTI NON IMPEGNATI) E IMPEGNI PER MISSIONI E PROGRAMMI:

Missione	Programma		Titolo	Previsioni definitive	Impegni	Scostamento (%)
01	Organi istituzionali	01	1	475.213,68	461.660,22	-2,85
	Segreteria generale	02	1	30.512,40	30.512,40	0,00
	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	03	1	2.937.208,40	961.874,89	-67,25
	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	05	1	4.769.889,04	4.472.787,98	-6,23
	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	05	2	1.309.061,99	78.220,18	-94,02
	Ufficio tecnico	06	2	792.927,41	204.734,93	-74,18
	Statistica e sistemi informativi	08	1	3.728.284,32	3.648.987,91	-2,13
	Statistica e sistemi informativi	08	2	217.015,50	142.292,86	-34,43
	Risorse umane	10	1	14.843.859,17	14.762.935,98	-0,55
	Altri servizi generali	11	1	427.694,46	378.039,28	-11,61
	09	Difesa del suolo	01	1	6.331.400,82	6.130.505,85
Difesa del suolo		01	2	220.206,37	210.253,68	-4,52
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		02	1	5.579.835,10	5.457.936,09	-2,18
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		02	2	940.718,59	635.954,50	-32,40
Rifiuti		03	1	4.941.993,24	4.907.443,30	-0,70
Servizio idrico integrato		04	1	3.609.049,94	3.600.313,83	-0,24
Tutela e valorizzazione risorse idriche		06	1	2.760.776,00	2.759.381,33	-0,05
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento		08	1	11.634.073,26	11.517.731,85	-1,00
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento		08	2	313.370,17	188.751,52	-39,77
11	Sistema di protezione civile	01	1	899.118,60	837.166,89	-6,89

13	Ulteriori spese in materia sanitaria	07	1	3.314.348,72	3.312.329,04	-0,06
50	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	01	1	11.000,00	9.641,75	-12,35
50	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	02	4	1.225.000,00	1.223.596,02	-0,11

**SCOSTAMENTI TRA IMPEGNI E PAGAMENTI PER TITOLI:**

SPESE	Impegni	Pagamenti	Realizzazione (%)
1.- Spese correnti	63.249.248,59	57.998.939,77	91,70
2.- Spese in conto capitale	1.460.207,67	780.793,02	53,47
3.- Spese per incremento di attività finanziarie			-
4.- Rimborso di prestiti	1.223.596,02	1.223.596,02	100,00
5.- Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			-
7.- Spese per conto terzi e partite di giro	12.705.280,06	10.338.909,69	81,37
<b>Totale SPESE</b>	<b>78.638.332,34</b>	<b>70.342.238,50</b>	<b>89,45</b>

I risultati conseguiti nella gestione finanziaria possono essere considerati nel complesso apprezzabili, con una percentuale di realizzazione dei pagamenti sostanzialmente allineata rispetto all'esercizio 2016, ma con una flessione del tasso in particolare per quanto riguarda le spese di investimento, passate dal 67,98 al 53,47 per cento.

Peraltro, la tabella seguente mostra come un indice di realizzazione superiore all'80 per cento caratterizzi la grande maggioranza dei Programmi, relativamente a spese sostenute sui diversi Titoli.

In particolare, al di sotto di tale percentuale si posizionano il Programma "Tutela, valorizzazione e recupero ambientale", sia per quanto riguarda gli impegni afferenti al Titolo 1 (con tasso del 77,39%) sia per quelli assunti sul titolo 2 (20,40%), ed altri due Programmi, anch'essi in riferimento a spese in conto capitale: "Statistica e sistemi informativi" (65,40%) e "Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento" (77,64%). Tra questi, i tre Programmi relativi al Titolo 2 complessivamente fanno tuttavia registrare impegni di spesa soltanto per circa 967 mila euro sui quasi 79 milioni (al netto del FPV di spesa) totali a rendiconto.

D.D.G. n. 59 del 6.7.2018 p. 159

MUC

SCOSTAMENTI TRA IMPEGNI E PAGAMENTI PER MISSIONI E PROGRAMMI:

Missione	Programma	Titolo	Impegni	Pagamenti	Realizzazione (%)
01	Organi istituzionali	1	461.660,22	388.623,90	84,18
01	Segreteria generale	1	30.512,40	30.512,40	100,00
01	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	1	961.874,89	880.302,41	91,52
01	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1	4.472.787,98	3.631.312,57	81,19
01	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2	78.220,18	70.000,00	89,49
01	Ufficio tecnico	2	204.734,93	163.927,32	80,07
01	Statistica e sistemi informativi	1	3.648.987,91	3.448.040,65	94,49
01	Statistica e sistemi informativi	2	142.292,86	93.056,49	65,40
01	Risorse umane	1	14.762.935,98	13.974.630,44	94,66
01	Altri servizi generali	1	378.039,28	311.264,58	82,34
09	Difesa del suolo	1	6.130.505,85	5.404.642,78	88,16
09	Difesa del suolo	2	210.253,68	177.563,69	84,45
09	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	5.457.936,09	4.223.739,81	77,39
09	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2	635.954,50	129.706,00	20,40
09	Rifiuti	1	4.907.443,30	4.726.840,37	96,32
09	Servizio idrico integrato	1	3.600.313,83	3.482.731,23	96,73
09	Tutela e valorizzazione risorse idriche	1	2.759.381,33	2.663.035,52	96,51
09	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	1	11.517.731,85	10.843.837,62	94,15
09	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	2	188.751,52	146.539,52	77,64
11	Sistema di protezione civile	1	837.166,89	784.852,49	93,75
13	Ulteriori spese in materia sanitaria	1	3.312.329,04	3.194.931,25	96,46
50	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1	9.641,75	9.641,75	100,00
50	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4	1.223.596,02	1.223.596,02	100,00
99	Servizi per conto terzi e Partite di giro	7	12.705.280,06	10.338.909,69	81,37

ME

**4.2.3. PRINCIPALI VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE INTERVENUTE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO:**

- con DDG n. 8 del 6.2.2017 -ad oggetto: "*Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: I prelievo per spese obbligatorie - missione 20 'Fondi ed accantonamenti', programma 01 'Fondo di riserva'*"- si è provveduto ad effettuare un'integrazione dello stanziamento della missione 01 e del programma 08 tramite prelievo dal fondo riserva spese obbligatorie;
- con DDG n. 22 del 11.4.2017 -ad oggetto: "*Riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi ai sensi dell'Art. 3, comma 4, del D.lgs 118/2011*"- si è effettuato il riaccertamento ordinario dei residui ai sensi del D.Lgs. 118/2011: in entrata sono stati costituiti un fondo pluriennale vincolato di parte corrente pari a euro 3.950.240,93 e un fondo pluriennale vincolato in conto capitale di euro 727.034,11;
- con DDG n. 42 del 8.6.2017 -ad oggetto: "*Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: I variazione di spesa corrente compensativa su missioni e programmi*"- è stata effettuata una variazione compensativa interna a varie missioni e programmi;
- con DDG n. 47 del 27.6.2017 -ad oggetto: "*Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: II variazione per maggiori entrate e maggiori spese e II prelievo dal fondo di riserva per spese obbligatorie*"- è stata effettuata una variazione di maggiori entrate con iscrizione di risorse su alcuni missioni e programmi di spesa e un prelievo dal fondo di riserva per spese obbligatorie ad integrazione degli stanziamenti della missione 01 e del programma 06;
- con DDG n. 49 del 30.6.2017 -ad oggetto: "*Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: variazione di bilancio in adeguamento alla legge n. 96 del 21/06/2017 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, recante disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo" attuativo delle disposizioni in materia di split payment*"- sono stati introdotti i capitoli in partita di giro di entrata e di spesa per consentire l'adozione dell'obbligo dello split payment;
- con DDG n. 56 del 16.8.2017 -ad oggetto: "*Approvazione del rendiconto generale per l'esercizio 2016*"- è stato approvato il rendiconto 2016;
- con DDG n. 57 del 31.8.2017 -ad oggetto: "*DDG 47 del 13.5.2014, DDG 50 del 9.6.2015 e DDG 44 del 18.4.2016; concessione del fabbricato sito in via Martiri di Nassiriya in Casale Monferrato da destinare a sede di Arpa Piemonte. Variazione al bilancio di previsione approvato con DDG 131 del 30.12.2016.*"- si è provveduto a destinare parte dell'avanzo libero all'acquisizione della concessione per il fabbricato di Casale sia iscrivendo 70.000,00 sulla competenza 2017 sia attraverso la costituzione del FPV per l'anno 2018 pari a euro 130.000,00 come di seguito riportato:

ANNI	ENTRATA		SPESA	
	avanzo	FPV entrata	FPV	cmp MISS 01 PROG 05
2017	200.000,00	-	130.000,00	70.000,00
2018		130.000,00		130.000,00

- con DDG n. 58 del 31.8.2017 -ad oggetto: "*Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: III prelievo per spese obbligatorie - missione 20 "Fondi ed accantonamenti", programma 01 "Fondo di riserva"*"- si è effettuato un prelievo dal fondo di riserva per spese obbligatorie ad integrazione degli stanziamenti della missione 09 e del programma 02;
- con DDG n. 59 del 6.9.2017 -ad oggetto: "*Piano degli indicatori di cui all'articolo 18-bis del D.lgs. 23 giugno 2011 n. 118 correlato al Decreto del Direttore Generale n. 56 del 16/08/2017 ad oggetto: 'Approvazione del rendiconto generale per l'esercizio 2016'*"- è stato approvato il Piano degli indicatori;

- con DDG n. 60 del 12.9.2017 -ad oggetto: "Assestamento al Bilancio di previsione finanziario 2017-2019"- si è stabilito;
- di accantonare euro 916.288,20 nello stanziamento del capitolo 15625 "Fondo crediti di dubbia e difficile esazione" al fine di aderire all'indicazione espressa in sede di assestamento di cui all'allegato 4/2 del D.Lgs. 118/2011 dal Collegio dei Revisori;
  - di accantonare al capitolo di spesa 15626, di cui alla Missione 20 "Fondi e Accantonamenti", Programma 03 "Altri Fondi", titolo I Spese correnti, euro 374.541,73 ad incremento del "Fondo rischi spese legali" come previsto dall'allegato 4/2 del D.Lgs. 118/2011;
  - di istituire il capitolo 15627 "Fondo Rinnovi Contrattuali", IV livello del piano finanziario U.1.10.01.04.000 "Fondo rinnovi contrattuali", inserito nella Missione 20 "Fondi e Accantonamenti", Programma 03 "Altri Fondi", titolo I Spese correnti per destinare le risorse a finanziamento dei futuri rinnovi contrattuali;
  - di applicare la somma di euro 1.425.794,26 in competenza e cassa sulle missioni e programmi di cui alla tabella riportata all'interno del provvedimento stesso;
  - di introdurre il capitolo di spesa corrente 15255 "Sanzioni legge 68/2015", IV livello del piano finanziario U.1.09.99.01.000 "Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso" inserito nella missione 01 "Servizi istituzionali, generali e di gestione", programma 03 "Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato" per destinarvi la quota di avanzo vincolato da "Altri vincoli" pari a euro 1.096.289,33 e di destinare la somma di euro 518.472,53 in competenza e cassa quale quota finalizzata agli investimenti sulle missioni e i programmi indicati nella tabella riportata all'interno del provvedimento stesso;
- con DDG n. 65 del 10.10.2017 -ad oggetto: "Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: variazione per maggiori entrate correnti e in conto capitale e maggiori spese correnti e in conto capitale, applicazione avanzo disponibile su capitoli di spesa in conto capitale, variazione compensativa in spesa corrente tra missioni e programmi e introduzione di nuovi capitoli gestionali"- a seguito del riconoscimento di maggiori entrate si è provveduto ad istituire il capitolo di spesa relativo agli acquisti su delega della Regione con iscrizione di risorse sul capitolo stesso e su altri, a istituire un capitolo di entrata per l'accertamento delle sanzioni amministrative e a finanziare con l'avanzo libero acquisti in conto capitale;
- con DDG n. 68 del 13.10.2017 -ad oggetto: "Bilancio di previsione finanziario 2017-2018: variazione di spesa compensativa su missioni e programmi"- è stata operata una variazione compensativa tra missioni e programmi differenti per un totale di euro 260.100,00;
- con DDG n. 76 del 24.11.2017 -ad oggetto: "Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: variazione compensativa in competenza e cassa tra missioni e programmi sull'esercizio 2017, variazione compensativa in competenza tra missioni e programmi sugli esercizi 2018 e 2019."- si è effettuata una variazione compensativa riguardante anche l'annualità 2018;
- con DDG n. 78 del 30.11.2017 -ad oggetto "Bilancio di previsione finanziario 2017-2019: variazione per maggiori entrate correnti e relativa iscrizione sulla missione 20 "Fondi e accantonamenti", programma 03 "Altri fondi" e sulla missione 01 "Servizi istituzionali, generali e di gestione", programma 03 "Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato"- si è provveduto ad iscrivere in entrata e in spesa somme costituite da maggiori entrate;
- con DDG n. 79 del 30.11.2017 -ad oggetto "Finanziamento delle iniziative di investimento per il rinnovamento del parco strumentale dell'Agenzia tramite prelievo dal fondo di riserva di quota di avanzo libero."- è stata applicata una quota di avanzo libero a costituzione di un FPV sull'annualità 2018 per l'acquisto di strumentazione tecnica come di seguito riportato:

D.D.G. n. 58 del 6.7.2018 n. 162

MC

ANNI	ENTRATA	SPESA		
	FPV entrata	Fondo riserva spese obbligatorie cap. 15500	FPV	cmp MISS 09 PROG 02 cap.22500
2017	-	-1.110.000,00	+1.110.000,00	0
2018	+1.110.000,00			+1.110.000,00

**4.2.4. ELENCO ANALITICO DELLE QUOTE VINCOLATE E ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2016, DISTINGUENDO I VINCOLI DERIVANTI DALLA LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, DAI TRASFERIMENTI, DA MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI, VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE:**

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 31.12.2016 7.707.489,65

Fondo crediti di dubbia e difficile esazione al 31.12.2016 817.046,74

Fondo rischi legali 374.541,73

Parte accantonata 1.191.588,47

Vincoli formalmente attribuiti dall'ente 1.425.794,26

Vincoli derivanti da legge e da principi contabili

Vincoli derivanti da trasferimenti

Altri vincoli 1.096.289,33

Parte vincolata 2.522.083,59

Parte destinata agli investimenti 518.472,53

Parte libera 3.475.345,06

Nell'esercizio 2017 è stata effettuata la seguente destinazione dell'avanzo al 31.12.2016:



DDG n. 59 del 6.7.2018 n. 163

MWC

Missione	Programma		Titolo		Macro		Somma vincolata
Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	1	Spese correnti	3	Acquisto di beni e servizi	23.800,00
Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	3	Spese correnti	9	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.096.289,33
Servizi istituzionali, generali e di gestione	10	Risorse umane	1	Spese correnti	1	Redditi da lavoro dipendente	136.250,07
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	Spese correnti	3	Acquisto di beni e servizi	14.034,91
Servizi istituzionali, generali e di gestione	10	Risorse umane	1	Spese correnti	3	Acquisto di beni e servizi	8.873,19
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	Spese correnti	3	Acquisto di beni e servizi	18.774,10
Fondi e accantonamenti	20	Fondo crediti di dubbia esigibilità	1	Spese correnti	10	Altre spese	817.046,74
Fondi e accantonamenti	20	Altri fondi	3	Spese correnti	10	Altre spese	374.541,73
Fondi e accantonamenti	21	Fondo di riserva	1	Spese correnti	10	Altre spese	3.475.345,06
Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2	Spese in conto capitale	2	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.224.061,99
Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio tecnico	2	Spese in conto capitale	2	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	349.364,36
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	2	Spese in conto capitale	2	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	169.108,17
DISTRIBUZIONE AVANZO ANNO 2016 SU ESERCIZIO 2017							7.707.489,65

In corso d'anno 2017 l'avanzo libero, inizialmente iscritto su Fondo Riserva, è stato prelevato per i seguenti importi e atti ad integrazione di stanziamenti in conto capitale, ad eccezione di euro 99.241,46 utilizzati ad incremento del Fondo Svalutazione Crediti come da indicazioni del Collegio dei Revisori, e per la restante parte:

**ATTI DI PRELIEVO**

**AVANZO LIBERO**

DDG 131_2016		3.475.345,06
DDG 57_2017	-	200.000,00
ASSESTAMENTO	-	99.241,46
DDG 65_2017	-	997.000,00
DDG 79_2017	-	1.110.000,00
Avanzo libero da esercizio 2016 non applicato su esercizio 2017		1.069.103,60

Al 31.12.2017 residuano ancora su Fondo Riserva euro 1.069.103,60 di avanzo libero non applicato che ha concorso, quindi, alla formazione dell'avanzo dell'esercizio 2017.

MC

**4.2.5. RAGIONI DELLA PERSISTENZA DEI RESIDUI CON ANZIANITÀ SUPERIORE AI CINQUE ANNI E DI MAGGIORE CONSISTENZA, NONCHÉ SULLA FONDATEZZA DEGLI STESSI:**

Si tratta di residui attivi riferiti a crediti giuridicamente esigibili per i quali sono in corso azioni di recupero;

**4.2.6. ANTICIPAZIONE:**

Non si rilevano movimentazioni rispetto a quanto stanziato in entrata e spesa se non che il ricorso all'anticipazione di Tesoreria pari a euro 6.250.000,00 nel corso dell'anno 2017 è stato contenuto per effetto del miglioramento degli incassi e dei correlati tempi di pagamento.

**4.2.7. ELENCAZIONE DEI DIRITTI REALI DI GODIMENTO:**

Diritto di superficie per la sede di Torino denominata MOI a favore dell'Ente per 99 anni da parte del Comune di Torino;

**4.2.8. ELENCO DEI PROPRI ENTI E ORGANISMI STRUMENTALI, CON LA PRECISAZIONE CHE I RELATIVI RENDICONTI O BILANCI DI ESERCIZIO SONO CONSULTABILI NEL PROPRIO SITO INTERNET:**

Non sussistono i presupposti;

**4.2.9. ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE POSSEDUTE CON L'INDICAZIONE DELLA RELATIVA QUOTA PERCENTUALE:**

Non sussistono i presupposti;

**4.2.10 ESITI DELLA VERIFICA DEI CREDITI E DEBITI RECIPROCI CON I PROPRI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE:**

Non sussistono i presupposti;

**4.2.11 ONERI E IMPEGNI SOSTENUTI, DERIVANTI DA CONTRATTI RELATIVI A STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI O DA CONTRATTI DI FINANZIAMENTO CHE INCLUDONO UNA COMPONENTE DERIVATA:**

Non sussistono i presupposti;

**4.2.12 ELENCO DELLE GARANZIE PRINCIPALI O SUSSIDIARIE PRESTATE DALL'ENTE A FAVORE DI ENTI E DI ALTRI SOGGETTI AI SENSI DELLE LEGGI VIGENTI, CON L'INDICAZIONE DELLE EVENTUALI RICHIESTE DI ESCUSSIONE NEI CONFRONTI DELL'ENTE E DEL RISCHIO DI APPLICAZIONE DELL'ARTICOLO 3, COMMA 17 DELLA LEGGE 24 DICEMBRE 2003, N. 350:**

Non sussistono i presupposti;

**4.2.13 ELENCO DESCRITTIVO DEI BENI APPARTENENTI AL PATRIMONIO IMMOBILIARE DELL'ENTE ALLA DATA DI CHIUSURA DELL'ESERCIZIO CUI IL CONTO SI RIFERISCE, CON L'INDICAZIONE DELLE RISPETTIVE DESTINAZIONI E DEGLI EVENTUALI PROVENTI DA ESSI PRODOTTI:**

IMMOBILE	DESTINAZIONE	PROVENTI ACCERTATI
Alessandria – Via don Gasparolo, 1.	Sede dipartimentale	Nessun provento
Grugliasco – Via Sabaudia, 164 (Palazzina A).	Sede dipartimentale	Nessun provento
Grugliasco – Via Sabaudia, 164 (Palazzina B).	Sede dipartimentale	Nessun provento
Novara – Via Roma, 7.	Sede dipartimentale	Nessun provento

IMMOBILE	DESTINAZIONE	PROVENTI ACCERTATI
Vercelli – Via Bruzza, 4.	Sede dipartimentale	Nessun provento
Vercelli – Via Trino, 89.	Sede dipartimentale	Nessun provento
Ivrea – Via Jervis, 30.	Sede dipartimentale	Nessun provento
Biella – Via Pella, 9.	Sede dipartimentale	Nessun provento
La Loggia – Strada Nizza, 24.	Sede dipartimentale	Nessun provento
Asti – Piazza Alfieri, 33.	Sede dipartimentale	Nessun provento
Cuneo – Via Reale Antica.	Sede dipartimentale	Nessun provento
Torino – Via Pio VII, 9.	Sede dipartimentale	euro 73.858,34
Alessandria – Spalto Marengo, 38.	Sede dipartimentale	Nessun provento

## 5. GESTIONE DI CASSA

Dal punto di vista della tesoreria l'esercizio 2017 chiude con un saldo attivo di euro 2.641.160,47.

La quota di finanziamento regionale derivante dall'Assessorato alla Sanità, pari a euro 48.500.000,00, è stata liquidata e corrisposta in quote mensili, garantendo, così, la copertura degli esborsi correlati agli oneri stipendiali e contributivi. La restante quota del trasferimento a carico dell'Assessorato all'Ambiente ha costituito a fine esercizio un residuo attivo pari a euro 14.000.000,00.

A ciò si aggiunge un percorso di recupero dei crediti messo in atto dall'Agenzia per cercare di superare le criticità degli anni precedenti.

Quanto sopra esposto ha determinato una situazione di cassa positiva a partire dal I trimestre 2017, come si evince dallo schema sotto riportato in cui si evidenziano le entità delle trimestrali di cassa redatte ai sensi dell'art. 50, comma 1, della legge regionale 11 aprile 2001 n.7:

DISPONIBILITA' LIQUIDE	
DESCRIZIONE	DATI DI CONSUNTIVO
Fondo di Cassa al 1.1.2017	5.345.389,97
Fondo di Cassa al 31.3.2017	8.846.224,38
Fondo di Cassa al 30.6.2017	466.231,58
Fondo di Cassa al 30.9.2017	313.030,44
Fondo di Cassa al 31.12.2017	2.641.160,47

La principale conseguenza della migliore situazione di cassa è la riduzione del ritardo nei pagamenti verso i fornitori, per la cui gestione delle scadenze viene applicato il principio della *par condicio creditorum*.

L'Agenzia ha perseguito l'obiettivo di una notevole riduzione del tempo medio di pagamento dei fornitori di fatture regolarmente liquidate, passando da una situazione di inizio anno contrassegnata da un ritardo pari a 8,5 giorni, fino ad arrivare ad una condizione di anticipo a partire dal secondo trimestre e per tutto il resto dell'anno che è andata costantemente migliorando. Ulteriore conseguenza è stato il minor ricorso all'anticipazione di tesoreria e la relativa riduzione dei costi sostenuti.

I tempi medi di pagamento di cui all'art. 41 comma 1 del DL 66 del 24.4.2014 sono rappresentati nel prospetto allegato sub. a) alla presente sezione.

**6. IL RISPETTO DELLE LIMITAZIONI DI CUI AL D.L. 78/2010.**

In continuità con la rappresentazione avviata in occasione della predisposizione del rendiconto 2011, si rappresenta in apposita tabella l'elenco delle limitazioni di spesa introdotte con il D.L. 31.5.2010 n. 78, recante "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica" convertito con modificazioni in legge 30.7.2010 n. 122.

Il tema era stato regolato dalla Regione Piemonte con D.G.R. n. 77-2984 del 28.11.2011 cui l'Agenzia regionale per la protezione ambientale aveva assunto quale riferimento per le linee di attuazione della normativa in discussione.

Nelle tabelle a seguire viene quindi data evidenza alla rappresentazione che tali limiti hanno comportato sulla gestione finanziaria 2017 dell'Arpa Piemonte e all'avvenuto rispetto di tali limitazioni nel corso dell'esercizio.

	Capitolo	SPESA 2009	Comma	RIDUZIONE	LIMITE	SPESA 2017
OIV – NUCL.VALUT.	<b>10495</b>	37.000,00	2	10%	33.300,00	21.808,00
COLLEGIO REVISORI (ORGANI ISTITUZ.)	<b>10000</b>	89.500,00	2	10%	80.550,00	55.614,14
CONSULENZE	<b>10490</b>	856,80	7	80%	171,36	14.523,37
RAPPRESENTANZA	<b>15750</b>	40.696,61	8	80%	8.139,30	779,80
MISSIONI	<b>11950</b>	185.361,83	12	50%	92.680,91	202.521,49
	<b>11960</b>	9.000,00			4.500,00	0
	<b>10100</b>	8.500,00			4.250,00	148,45
	<b>10350</b>	1.500,00			750,00	0
FORMAZIONE	<b>14300</b>	247.000,00	13	50%	123.500,00	55.789,18
PARCO AUTO	<b>13230</b>	328.397,34	14	20%	262.717,90	8.892,08
	<b>13750</b>	153.795,29			123.036,23	187.397,42
	<b>13800</b>	82.483,98			65.987,18	169.669,92
	<b>22000</b>	152.756,00			122.204,80	65.321,35
<b>TOTALE</b>		<b>1.336.847,85</b>			<b>921.787,68</b>	<b>782.465,20</b>

Si segnala come la limitazione di cui al D.L. 78/2010 sia stata pienamente rispettata, non solo in termini generali, con riferimento al tetto complessivo previsto per l'intera manovra, ma anche in riferimento a quasi tutte le tipologie di spesa previste, con l'unica eccezione delle consulenze che, benché di importo significativamente contenuto, scontano un valore di riferimento (quello dell'anno 2009) del tutto anomalo, sia in termini assoluti che in rapporto al più generale trend storico registrato dalla voce medesima.

La minor spesa complessivamente conseguita, sulla scorta delle previsioni di spesa attuali, rispetto alle limitazioni di cui al D.L. 78/2010 ammonta quindi complessivamente ad euro 139.322,48; si rileva in particolare come, per quanto concerne le spese di missione, la spesa sostenuta sconta nell'anno 2017 (come già nell'anno 2016) l'imputazione al capitolo di spesa dei pedaggi autostradali, negli esercizi precedenti imputati ad altri capitoli.

Nel corso dell'anno 2012, rispetto alle spese per il parco auto, è poi intervenuto l'art. 5 comma 2 del D.L. 6 luglio 2012 n. 95, come convertito con L. 7 agosto 2012, n. 135, il quale ha disposto che, a decorrere dal 2013, "le spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autoveicoli, nonché per l'acquisto di buoni taxi non possano superare il 50% dell'analoga spesa effettuata nel 2011".

La disposizione è stata successivamente modificata dall'art. 15 del D.L. 66/2014 con ulteriore aggravamento della riduzione al 70% della spesa sostenuta nell'anno 2011.

Come già evidenziato nelle precedenti relazioni di accompagnamento al bilancio di previsione e ai rendiconti relativi agli esercizi precedenti, risulta di estrema criticità dell'applicazione *tout court* all'Arpa Piemonte di tale limitazione di spesa, tenuto conto che il parco auto utilizzato è strettamente strumentale ed esclusivamente finalizzato allo svolgimento dei compiti istituzionali di controllo e di protezione ambientale del territorio.

Lo svolgimento di tale attività interessa circa 800 dipendenti su 1.000 e richiede, necessariamente, quale suo imprescindibile e naturale presupposto, la disponibilità e l'utilizzo di idonei mezzi di trasporto.

Il parco auto dell'ARPA Piemonte è composto da circa 200 autoveicoli utilizzati in via prevalente per compiti inerenti la previsione dei rischi naturali (strumentale alle attività di prevenzione proprie della protezione civile) e al presidio e al rispetto della normativa ambientale e alla lotta contro quell'insieme di attività illegali (in chiave singola o anche organizzata) che arrecano danni all'ambiente.

Al riguardo è intervenuto l'art. 10 della legge regionale 22.12.2015 n. 26 "Disposizioni collegate alla manovra finanziaria per l'anno 2015" il quale ha previsto che "le spese sostenute dall'Agenzia per la protezione ambientale del Piemonte (ARPA) per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio delle sole autoveicoli impiegate per lo svolgimento di attività di controllo ambientale e di protezione civile finalizzate alla sicurezza pubblica sono escluse dai limiti di spesa previsti dalla vigente normativa in materia", prevedendo che tali spese siano certificate annualmente dal Direttore Generale dell'ARPA con l'approvazione del conto consuntivo.

Già nell'esercizio 2014 Arpa Piemonte aveva definito procedure interne di identificazione dell'uso dei singoli autoveicoli e, sulla scorta di tali elementi, risulta che il 66% del parco auto è stato nell'anno 2017 utilizzato per necessità di ispezione, campionamento e sopralluogo secondo modalità non altrimenti assolvibili con mezzi di trasporto differenti.

Si segnala altresì che nell'anno 2017 ha avuto avvio la fase di rinnovamento del parco auto aziendale, disposta con nota prot. n. 45408 del 25 maggio 2017 e che le spese sostenute per noleggio e per acquisto di veicoli sono state finalizzate a mezzi esclusivamente destinati ad attività di controllo (pur riportandosi per chiarezza tali spese nel prospetto generale riepilogativo) di cui infra.

Tanto doverosamente evidenziato, la situazione complessiva delle spese del parco auto risulta –come si certifica nella presente sede ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 10 comma 2 della legge regionale 26\_2015- superiore seppur in modesta misura al limite di spesa nazionale, il tutto come rappresentato nella seguente tabella:

CAP	SPESA 2011	RIDUZIONE DL 95/2012 smi	LIMITE	SPESA 2017	UTILIZZO PER ATTIVITA' EXTRA ART. 10 L.R. 26_2015	SPESA ASSOGGETTATA
13230	61.127	70 %	18.338,10	8.892,08	34,16%	3.037,53
13750	201.843		60.552,90	187.397,42		64.014,96
13800	117.556		35.266,80	169.669,92		57.959,24
22000	63.000		18.900,00	65.321,35		22.313,77
	443.526		133.057,80	431.280,77		147.325,51

Trattasi di un dato anomalo, condizionato da una serie, eccezionale e concomitante, di fattori, quali:

- ✓ il ritardo nell'attivazione delle convenzioni CONSIP per l'attivazione di noleggi e acquisti di veicoli nuovi, come programmato ad inizio anno, cui è conseguita la necessità di effettuare interventi di manutenzione straordinaria su alcuni veicoli;
- ✓ l'utilizzo di mezzi per l'effettuazione di trasferte a lunga percorrenza nell'ambito di progetti europei finanziati, in alternativa -in quanto soluzione più economica ai trasporti di linea- o in assenza di collegamenti di linea efficienti (in tali casi l'utilizzo del mezzo aziendale viene rendicontato ed eletto a finanziamento progettuale con relativo rimborso);

Si segnala che con determinazione n. 1260 del 18.12.2017 è stata poi disposta, con successo, l'alienazione di veicoli obsoleti e dismessi dall'Agenzia con riscossione della somma di euro 7.371,00.

Per quanto concerne invece l'applicazione dell'art. 9 comma 2 del D.L. 78/2010 e della DGR 77-2984 del 28.11.2011 la situazione che ne discende è invece la seguente:

	SPESA 2009	Comma	RIDUZIONE	LIMITE	SPESA 2017
STAFF DIRETTORE GENERALE	89.863,14	2	5%	85.369,98	0
COLLABORAZIONI	143.506,86	28	50%	71.753,43	0
PERSONALE TEMPO DETERMINATO	1.001.803,89	28	50%	500.901,94	633.990,46
<b>TOTALE</b>	<b>1.235.173,89</b>			<b>658.025,35</b>	<b>633.990,46</b>

Si segnala che da oltre un anno l'Agenzia non conferisce più incarichi di collaborazione coordinata e continuativa avendo optato per la stipula di contratti di lavoro a tempo determinato necessari a consentire lo svolgimento di attività a progetto, aggiuntiva a quella ordinaria, senza distogliere risorse professionali di ruolo dai compiti istituzionali.

Tali contratti sono relativi unicamente ad attività complementari a quelle istituzionali ed assistite da finanziamento aggiuntivo a quello di origine regionale, non comportando quindi oneri a carico del bilancio dell'Agenzia, essendo gli stessi interamente rimborsati dal soggetto finanziatore.

I contratti di lavoro a tempo determinato in essere e che si andranno a stipulare hanno e avranno, nel rispetto della normativa e della contrattualistica vigente, durata comunque non superiore a quella delle attività progettuali a cui si riferiscono, essendone appunto i costi coperti dal finanziamento progettuale, così come esplicitato all'interno del provvedimento di indicazione della selezione pubblica concorsuale.

Le modalità di reclutamento delle professionalità di che trattasi sono ispirate alla massima trasparenza e contemporaneamente hanno il fine di favorire la partecipazione del maggior numero di candidati possibile in ossequio a procedure regolamentate dalla legge.

**ART. 41 COMMA 1 DEL DECRETO LEGGE 24 APRILE 2014, N. 66**

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41, comma 1 del Decreto Legge n. 66 del 24 aprile 2014 "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale" convertito con modificazioni della L. n. 89 del 23 giugno 2014, il quale stabilisce che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo n. 165 del 30 marzo 2001, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo 231/2002 si attesta quanto segue.

Le disponibilità di cassa dell'Agenzia sono dipendenti in via del tutto prevalente dai trasferimenti regionali stante la dipendenza finanziaria dalla Regione Piemonte che concorre agli oneri di funzionamento dell'Arpa Piemonte in misura superiore al 90%.

La riscossione in corso d'anno di tale finanziamento avviene in quote mensili per quanto riguarda la parte a carico dell'Assessorato alla Sanità e in modo non pianificato per quanto riguarda la parte a carico dell'Assessorato all'Ambiente.

L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2017 dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, risulta essere stato pari a euro 302.413,60 su un totale di euro 15.378.865,07 (pari al 1,97%).

Di seguito la tabella che riporta i pagamenti effettuati dopo la scadenza prevista dalla normativa suddivisi per intervalli temporali.

<b>Giorni Differenza Pagamento</b>	<b>Somma Importo Fattura</b>	
Pagate entro 30 giorni dalla data di scadenza	14.022.567,72	91,18%
Pagate tra 31 e 60 giorni dalla data di scadenza	1.053.883,75	6,85%
Pagate tra 61 e 90 giorni dalla data di scadenza	119.682,4	0,78%
Pagate tra 91 e 120 giorni dalla data di scadenza	19.799,16	0,13%
Pagate oltre 120 giorni dalla data di scadenza	162.932,04	1,06%
<b>Totale complessivo</b>	<b>15.378.865,07</b>	<b>100,00%</b>

Il tempo medio effettivo per l'anno 2017 è di - 6 giorni.

Per assicurare la tempestiva effettuazione dei pagamenti, fermo restando l'incidenza di eventuali ritardi regionali, sono state adottate opportune misure che hanno consentito di migliorare nel 2017 i termini di pagamento stabiliti dalle normative, consistenti nella sollecitazione dei soggetti pubblici e privati debitori dell'Agenzia per prestazioni da Essa rese a loro favore, attivando se del caso in tempi inferiori al passato le procedure di recupero forzato in via stragiudiziale e giudiziale.

D.D.G. n. 59 del 6.7.2018 170 MUC

ID_Fornitore	N° Fatture	Somma di Importo* Giorni Differenza Pagamento	Somma di Importo	Ritardo medio ponderato in gg
1	1	3416	427	8
2	6	91631,76	3690,5	25
3	1	507360	10570	48
4	1	107127	11903	9
5	1	880,6	51,8	17
6	3	-14063,8	4950,2	-3
7	6	-4744557,72	68951,28	-69
8	1	-44000	4400	-10
9	1	-49483,2	8247,2	-6
10	4	305555,11	15492,7	20
11	1	2805	233,75	12
12	2	-53675,64	6030,36	-9
13	1	-553320	19080	-29
14	4	-79507,2	2730,6	-29
15	13	-113458,9	4905,54	-23
16	1	2850	150	19
17	1	-25000	5000	-5
18	1	-192	64	-3
19	2	37700,44	379,42	99
20	3	834978,6	37216,2	22
21	9	30214,46	4817,85	6
22	2	-78243,48	2332,03	-34
23	2	30378	10156,5	3
24	1	-70886,88	1312,72	-54
25	1	-14171,52	885,72	-16
26	3	32650,64	3243,24	10
27	2	12287,84	758,84	16
28	6	-116885,92	4724,62	-25
29	6	230849,72	9038,94	26
30	2	-1719	643	-3
31	2	80383,2	1908,6	42
32	29	-1100083,68	167945,49	-7
33	2	197923,08	9465,48	21
34	11	11419	655	17
35	1	37344	1556	24
36	1	-980	490	-2
37	2	-880,6	103,6	-9
38	1	-32000	320	-100
39	1	-23800	700	-34
40	7	784092,92	51622,6	15
41	44	-277754,38	20245,73	-14



42	9	153589,71	1460,13	105
43	3	-941040	30960	-30
44	3	-296343,26	28216,77	-11
45	1	21350	854	25
46	5	-106443,17	5877,48	-18
47	36	-535884,1	9770,6	-55
48	1	-164230	14930	-11
49	193	882207,01	40478,95	22
50	43	-670675,05	26510,31	-25
51	3	114904,09	11300,58	10
52	18	-648424,68	17798,34	-36
53	7	-324360,29	46433,53	-7
54	4	-4725,72	413	-11
55	2	2990612,84	18015,74	166
56	38	-2216666,96	142016,74	-16
57	1	-21034,26	1618,02	-13
58	10	-98132,76	4166,38	-24
59	3	-39950	9350	-4
60	15	193454,73	84634,1	2
61	9	766899	22005	35
62	1	3038,75	233,75	13
63	4	130247,2	3578,26	36
64	2	23609,44	5033,72	5
65	3	340274	7396	46
66	1	10760,4	1793,4	6
67	4	-1008832	24180,6	-42
68	8	-698705,9	46299,61	-15
69	1	6120	180	34
70	2	242204,16	1980,06	122
71	6	-1015214,2	34759,51	-29
72	12	-40265,58	1518,96	-27
73	5	-60263,52	9550,42	-6
74	2	10954,26	-561,64	20
75	1	375691,68	3996,72	94
76	2	810000	14000	58
77	14	-375668,11	16050,95	-23
78	14	26278,32	15244,06	2
79	5	723113,34	28063,13	26
80	1	-255149,58	11093,46	-23
81	6	25757,57	11693,35	2
82	5	-105706,7	6437,7	-16
83	13	-405160,57	7555,76	-54
84	1	-16799,4	2799,9	-6
85	19	-2303038,91	46092,67	-50
86	14	-339315,61	8209,1	-41
87	3	4953,2	671	7

88	42	-1721258,88	163268,4	-11
89	1	1274900	6710	190
90	1	142388,12	2905,88	49
91	12	-227858,52	27065,1	-8
92	1	-2880	240	-12
93	1	68510,36	68510,36	1
94	5	-482892,5	19656,5	-25
95	1	170190	9455	18
96	1	135240	980	138
97	1	-58000	2000	-29
98	98	96414,59	13643,58	7
99	1	25048	202	124
100	4	2083593,04	31539,22	66
101	1	-14640	366	-40
102	1	26097,39	99,99	261
103	5	-37710,74	27062,89	-1
104	13	-33434269,12	920705,53	-36
105	32	635942,62	10055,4	63
106	3	87510,72	8940,16	10
107	28	6463038,18	237414,91	27
108	3	1281246,6	44402,88	29
109	1	-357	51	-7
110	1	-65772	4698	-14
111	15	-118118,57	3203,39	-37
112	6	-190,36	271,37	-1
113	1	121672	3802,25	32
114	61	2270972,52	174683,43	13
115	1	-21771,75	558,25	-39
116	49	-21585,11	17687,31	-1
117	1	55260	6140	9
118	1	-1000	500	-2
119	8	4852656	168897	29
120	2	-19403,03	669,07	-29
121	1	-12600	450	-28
122	2	-61941,05	10769,65	-6
123	1	26169	4361,5	6
124	14	-7715838,26	660716,76	-12
125	2	-6399,68	399,98	-16
126	5	9930	1440	7
127	4	-33750	3375	-10
128	1	-273060	7380	-37
129	1	159210	5490	29
130	3	110870,16	4619,59	24
131	1	-47520	1980	-24
132	2	22588	611	37
133	4	-143114,41	3772,37	-38

KUC

134	4	-3919,5	391,57	-10
135	1	0	1594,54	0
136	2	196108,92	8909,64	22
137	20	-108845,42	12959,92	-8
138	3	107133,5	289,55	370
139	2	20600,5	3425,58	6
140	1	0	3074,4	0
141	6	-35893,33	2694,59	-13
142	5	-119549,68	5711,26	-21
143	5	179952,78	7707,74	23
144	1	29554,5	115,9	255
145	2	-7843	1427	-5
146	1	11050	850	13
147	1	10200	850	12
148	1	98336,16	2892,24	34
149	7	-36061,69	20417,22	-2
150	1	-12958,93	762,29	-17
151	138	3498751,57	60220,63	58
152	20	-188720,41	6581,48	-29
153	1	77287,06	2033,87	38
154	1	2352	294	8
155	2	-3652,82	1826,41	-2
156	1	20444,38	538,01	38
157	6	43102,6	725,9	59
158	9	-49553,31	7176,96	-7
159	1	-3800	200	-19
160	3	123575,2	10156,01	12
161	4	-98665,46	12316,52	-8
162	2	81502,23	27167,41	3
163	1	5580	180	31
164	1	425614,08	13300,44	32
165	1	50000	5000	10
166	10	-2890730,48	71134,79	-41
167	3	155981,92	2881,14	54
168	10	-86274,35	3851,49	-22
169	1	-4750	250	-19
170	1	-46400	2900	-16
171	1	-66976,78	5152,06	-13
172	14	-18720644,55	382296,72	-49
173	2	55380	1132	49
174	1	-14715,64	397,72	-37
175	9	-258700,06	9518,43	-27
176	4	403439,39	19072,09	21
177	1	12016,6	3004,15	4
178	7	62701,53	495,77	126
179	2	-60854,94	1691,18	-36

D.D.G. n. 59 del 6.7.2018

YWC

180	5	-305332,53	26994,06	-11
181	18	1622506,76	96056,43	17
182	1	-1160	290	-4
183	1	263256,02	13855,58	19
184	1	3867,5	297,5	13
185	5	-40741,72	3948,77	-10
186	9	-32749,64	1546,76	-21
187	6	49638,98	1339,84	37
188	9	-364907,86	103578,47	-4
189	2	26180	340	77
190	3	22323,8	211	106
191	2	17882,76	2660,82	7
192	1	35136	976	36
193	1	246086,42	4643,14	53
194	3	-2683,92	1023,96	-3
195	8	-826485,12	10595,03	-78
196	3	-27819,96	2480,36	-11
197	167	-2968561,52	76470,24	-39
198	3	100024,92	6835,27	15
199	1	54131,4	1804,38	30
200	124	-81056,48	29568,34	-3
201	14	2375474,2	329145,63	7
202	1	2983,5	229,5	13
203	1	-8881,6	683,2	-13
204	1	-165072,18	2116,31	-78
205	4	368175,69	40427,37	9
206	6	320822	21571,06	15
207	1	0	1512,8	0
208	2	-24206,06	1930,43	-13
209	1	94940,4	7911,7	12
210	3	22314,6	3724,68	6
211	5	-90295,03	7566,06	-12
212	1	-2704	676	-4
213	1	-568,8	47,4	-12
214	2	-26203,16	1245,62	-21
215	7	102889,25	25314,31	4
216	9	2930,7	38834,22	0
217	1	14760	360	41
218	1	7380	180	41
219	2	11220,24	2805,06	4
220	3	1681,16	1510,36	1
221	1	-15895,97	836,63	-19
222	13	-2694,45	5694,73	0
223	9	44012,71	3236,66	14
224	27	-537491,16	69038,04	-8
225	4	173103,5	8962,46	19

MWC

226	1	31200	1950	16
227	1	17592,4	85,4	206
228	9	1274,83	469,88	3
229	1	-549	549	-1
230	4	16343,9	793,26	21
231	5	28811,12	3974,88	7
232	13	-3486383,2	66697,3	-52
233	1	2400	200	12
234	7	-308702,8	64562,8	-5
235	2	96229,67	4823,12	20
236	3	153168,12	3034,08	50
237	1	902,8	902,8	1
238	4	929,45	1305,49	1
239	1	840	70	12
240	1	910	70	13
241	1	92495,52	3425,76	27
242	363	2883248,25	844088,6	3
243	2	-54948,18	6888,03	-8
244	55	-3515450,3	205410,45	-17
245	1	-237881,7	11327,7	-21
246	1	-3640	260	-14
247	1	-44200	1300	-34
248	3	2854,8	347,7	8
249	14	-41356,19	5346,3	-8
250	1	22082,18	581,11	38
251	12	11041,42	4648,67	2
252	1	4947,1	989,42	5
253	2	-94479,3	5248,85	-18
254	18	-2403,36	3258,27	-1
255	1	-34160	3416	-10
256	2	9930,8	1969,08	5
257	3	-124046,9	12404,69	-10
258	14	153652,21	22269,73	7
259	1	12004,8	1000,4	12
260	1	7820	460	17
261	1	-8000	400	-20
262	1	-700	20	-35
263	2	-7089705,92	80564,84	-88
264	1	78066,04	2296,06	34
265	1	1878,5	144,5	13
266	1	2820	235	12
267	1	4250	4250	1
268	11	-266467,26	10486,1	-25
269	5	315860,64	5799,18	54
270	2	24236,24	1731,16	14
271	3	-6831,46	4820,56	-1

272	81	-503261,61	39666,28	-13
273	3	1182422,21	56430,56	21
274	6	-654606,96	20173,33	-32
275	1	-359966,4	44995,8	-8
276	6	-85754,16	24912,32	-3
277	3	-1758,94	9667,47	0
278	1	38210,4	4245,6	9
279	7	-4703378,16	195954,09	-24
280	23	-5598,47	7524,95	-1
281	4	14608,16	1745,18	8
282	1	-2289821,3	27924,65	-82
283	20	-1064082,65	944681,96	-1
284	1	169836,03	1451,59	117
285	2	-28693,8	723,6	-40
286	11	824742,94	61841,72	13
287	13	-268979,46	20704,86	-13
288	2	224000	2000	112
289	2	-110088	5004	-22
290	2	-115353	5247	-22
291	3	-88021,47	5760,07	-15
292	1	25854,24	2154,52	12
293	1	-8500	500	-17
294	4	389310,68	21274,72	18
295	1	49757,4	2261,7	22
296	1	366854	11834	31
297	2	-90144,9	2134,35	-42
298	3	100527,08	4397,23	23
299	1	1148,88	574,44	2
300	1	36463,56	868,18	42
301	1	-8520,48	2840,16	-3
302	1	-55973,6	1805,6	-31
303	10	-96895,43	20845,87	-5
304	1	7380	180	41
305	1	7380	180	41
306	1	14760	360	41
307	1	12600	360	35
308	1	31601,59	1089,71	29
309	1	6120	180	34
310	1	6120	180	34
311	1	6120	180	34
312	1	5580	180	31
313	1	7740	180	43
314	1	14760	360	41
315	1	15433	335,5	46
316	1	26644,8	761,28	35
317	2	323570,52	3852,03	84

huc

318	1	26325	1053	25
319	4	831266,52	11469,22	72
320	1	5580	180	31
321	1	48000	1500	32
322	3	165825,48	4877,22	34
323	2	-4536	152	-30
324	2	40932	4457	9
325	1	4265,73	609,39	7
326	11	-284218,23	7857,79	-36
327	3	-22240,14	2566,17	-9
328	8	42426,81	5864,41	7
329	1	165920	9760	17
330	1	21310,12	819,62	26
331	1	3960	180	22
332	1	2397	239,7	10
333	1	-4750,7	475,07	-10
334	1	-225882,3	7529,41	-30
335	1	-7612,8	634,4	-12
336	1	7222,5	32,1	225
337	1	197934,6	16494,55	12
338	1	7200	400	18
339	5	-125533,72	4116,1	-30
340	5	1110462,95	65321,35	17
341	3	-273313,59	11150,94	-25
342	1	-89440	3440	-26
343	2	71315,1	329,4	217
344	3	-148252,5	11941,36	-12
345	1	177327	3111	57
346	1	3489,2	268,4	13
347	8	-475579,11	45517,75	-10
348	1	12642	58,8	215
349	1	-9750	325	-30
350	3	-15558,48	1918,58	-8
351	2	18420,17	1481,69	12
352	1	26681,96	111,64	239
353	1	15067	79,3	190
354	4	-1824487,96	31566,2	-58
355	1	-29689,92	2283,84	-13
356	2	-6147,54	6147,54	-1
357	2	10035,96	2508,99	4
358	1	-12236,6	719,8	-17
359	2	-159659,94	7257,27	-22
360	3	11333,9	85	133
361	1	43512	1176	37
362	1	-11712	488	-24
363	2	-10837,6	699,4	-15

364	2	-2416,8	604,2	-4
365	2	-3971,8	620,2	-6
366	5	3704	1356	3
367	2	-84000	14000	-6
368	6	-15872,54	2803,7	-6
369	1	-378	27	-14
370	2	-56000	8000	-7
371	2	83313	1736	48
372	1	8070,3	538,02	15
373	7	-3281118,84	129478,21	-25
374	4	-68383	6356	-11
375	1	-6192	516	-12
376	4	-119901,6	4995,9	-24
377	4	113836,32	1038,96	110
378	1	-11191,5	621,75	-18
379	1	8082,75	621,75	13
380	2	-13977	776,5	-18
381	2	9223,17	1855,49	5
382	2	528950	14050	38
383	1	-11520	2880	-4
384	1	-10080	1260	-8
385	8	717783,86	22269,66	32
386	3	24927,6	830,92	30
387	1	10900	100	109
388	1	-42200	2110	-20
389	1	1604,74	42,23	38
390	3	8916	8808	1
391	2	-14913,6	1864,2	-8
392	2	-309925	12397	-25
393	1	-6800	400	-17
394	1	-8551	503	-17
395	1	-15660	540	-29
396	1	-78546,12	6545,51	-12
397	1	-287769,72	10277,49	-28
398	1	-5134,91	466,81	-11
399	1	-13950	930	-15
400	1	-3123	347	-9
401	1	-21750	4350	-5
402	1	-7230	241	-30
403	1	-1080	360	-3
404	1	-9530,28	529,46	-18
405	1	-23296	2912	-8
406	1	-10560	240	-44
407	2	-24672	1542	-16
408	1	-1252,9	73,7	-17
409	1	-83160	2970	-28



KWC

410	1	6307,4	573,4	11
411	5	538476,32	28300,84	19
412	1	-188500	6500	-29
413	1	2692,2	192,3	14
414	1	-8632	4316	-2
415	1	-244628	10636	-23
416	31	-4495694,66	294983,11	-15
417	4	35648,76	3961,74	9
418	2	88,71	83,38	1
419	3	-417649,02	9135,97	-46
420	9	275818,96	17172,78	16
421	4	97075,9	2753,01	35
422	4	37647,18	4068,58	9
423	6	3793936,63	11274,28	337
424	7	-10534,64	878,84	-12
425	2	-268174,72	32083,53	-8
426	1	-10761,92	206,96	-52
427	48	742426,14	64358,98	12
428	4	46912,2	1897,12	25
429	27	-201582,29	6122,27	-33
430	4	48882,9	2192,34	22
431	1	-53626,32	1489,62	-36
432	1	9442,8	54,9	172
433	1	24049,44	82,08	293
434	16	-11994226,95	1125530,7	-11
435	2	-6746,6	2147,2	-3
436	1	35831,4	134,2	267
437	15	-1940190,76	64877,67	-30
438	5	117869,61	14472,33	8
439	1	12300	100	123
440	1	8235	1647	5
441	3	-27648	11802	-2
442	1	-3212	292	-11
443	9	48543,18	12496,57	4
444	3	42,08	429,56	0
445	25	495919,44	57413,75	9
446	1	-8631,99	2877,33	-3
447	17	191261,71	14796,03	13
448	3	-193076,18	5402,47	-36
449	1	-18245,1	1216,34	-15
450	13	-2081513,26	141883,4	-15
451	4	19017,28	1059,84	18
452	7	-709131,34	14279,78	-50
453	14	-2052228,72	39162,13	-52
454	1	142291,34	3093,29	46
455	3	-18097,38	835,63	-22

MWC

456	6	216516,07	16084,75	13
457	12	3413884,4	270862,6	13
458	3	-277304,88	22251,18	-12
459	147	-3360765,44	98184,97	-34
460	2	-5719,5	279	-21
461	1	-5800	1450	-4
462	1	7449,68	35,14	212
463	26	-150333,96	8207,29	-18
464	16	77758,83	19100,19	4
465	4	110753,24	6701,64	17
466	1	-89154	3302	-27
467	12	-24203,88	1530,81	-16
468	2	13078,4	6844,2	2
469	1	-151096	6868	-22
470	3	46694,39	987,69	47
471	15	3223966,36	176788,11	18
472	1	-43232	5404	-8
473	2	-20891,25	280,99	-74
474	6	-600794,24	16133,36	-37
475	14	10058790,4	1103020,1	9
476	1	-12658,8	602,8	-21
477	1	1590,18	530,06	3
478	40	-1876293,4	44271,05	-42
479	3	-37087,68	4537,52	-8
480	1	-45958	2089	-22
481	1	38247	3477	11
482	43	-93717,13	7575,79	-12
483	18	-13337391,94	319274,19	-42
484	1	-12120	404	-30
485	1	-2074	122	-17
486	46	1238569,71	19559,74	63
487	2	-1403088	70772	-20
488	1	-6890	265	-26
489	1	-2718	302	-9
490	2	228648	10888	21
491	2	4144	13769	0
492	1	-648000	27000	-24
493	1	-1378977,6	49249,2	-28
494	6	-29126,31	6078,5	-5
495	1	-2964	370,5	-8
496	1	-7381	671	-11
497	16	68046,09	608,13	112
498	5	749216,5	43203	17
499	19	67062,45	13877,11	5
500	1	-4300	100	-43
501	1	-15200	380	-40

502	4	-319995,2	3316,88	-96
503	1	-7540	290	-26
504	4	101768	7211	14
505	2	-175605,2	3367,8	-52
506	7	30669,9	3930,69	8
507	3	22673,7	1287,1	18
508	1	-30672	1278	-24
509	4	122918,72	4559,86	27
510	3	67977,9	1049,3	65
511	6	-6231439,64	136577,7	-46
512	11	5788612,08	381299,16	15
513	2	-125481,56	5443,42	-23
514	17	150551,37	13984,07	11
515	2	-11321	730	-16
516	2	19890	1020	20
517	7	-3831,9	1051,9	-4
518	2	-161885,2	32377,04	-5
519	2	5216,31	1175,85	4
520	1	1826,65	52,19	35
521	24	-47444,12	3784,54	-13
522	3	-117871,06	2720,75	-43
523	4	-489970,44	37180,77	-13
524	1	0	2190	0
525	3	-303787,04	64998,49	-5
526	2	-7210	1730	-4
527	5	182389,48	14029,96	13
528	1	50040,87	1516,39	33
529	1	-7250	1450	-5
530	1	7411,5	274,5	27
531	2	325000	13000	25
532	36	-244259,6	7508,81	-33
533	4	14270	2490	6
534	4	-58340,4	1256,6	-46
535	2	164888,05	32977,61	5
536	1	-5134,91	466,81	-11
537	1	102600	2700	38
538	8	108570,76	21803,58	5
539	39	-169418,57	204728,71	-1
540	1	-26795	1165	-23
541	24	941460,08	212178,42	4
542	1	3718,44	309,87	12
543	2	39990,56	194,71	205
544	2	-32411,7	1731,3	-19
545	1	-28060	610	-46
546	2	26026,6	3068,98	8
547	3	16372,12	528,61	31

548	1	-684	36	-19
549	5	-134508,4	23782,78	-6
550	26	65499,32	12087,72	5
551	1	1878,5	144,5	13
552	6	52520,16	11555,28	5
553	2	-59400	4950	-12
554	3	287651,92	13796,53	21
555	4	8676,26	14136,93	1
556	1	-17720	4430	-4
557	2	811295,38	31809,58	26
558	1	33642,72	2803,56	12
559	1	-375801,6	12526,72	-30
560	2	814723,77	4983,02	164
561	3	-187931,85	9891,15	-19
562	13	14005,53	7482,56	2
563	2	-14094,79	520,51	-27
564	1	1070062	76433	14
565	1	1368,5	97,75	14
566	52	-4073800,51	73449,66	-55
567	2	-2531,89	4054,03	-1
568	12	-873504,75	34251,89	-26
569	21	114520,33	2579,5	44
570	1	297712,5	19847,5	15
571	1	3094	238	13
572	1	414	414	1
573	1	312930	16470	19
574	5	-486590	70582	-7
575	4	-1841625,78	37080,78	-50
576	26	133812,83	6287,08	21
577	61	-47750,93	19967,75	-2
	<b>4335</b>	<b>-98465153,83</b>	<b>15378865</b>	<b>-6</b>